

VŠB – Technická univerzita Ostrava

Fakulta strojní

Katedra mechanické technologie

**Návrh investičního záměru pro konkrétní podnik s cílem  
zvýšit jeho konkurenceschopnost**

**The Plan of Investment for the Company with the Target  
to Increase its Competitiveness**

Student:

Bc. Tomáš Kocurek

Vedoucí diplomové práce:

Ing. Markéta Gregušová, Ph.D.

Ostrava 2015

## Zadání diplomové práce

Student: **Bc. Tomáš Kocurek**  
Studijní program: N2301 Strojní inženýrství  
Studijní obor: 2303T002 Strojírenská technologie  
Specializace: 10 Technologický management  
Téma: **Návrh investičního záměru pro konkrétní podnik s cílem zvýšit jeho konkurenceschopnost**  
**The Plan of Investment for the Company with the Target to Increase its Competitiveness**

Zásady pro vypracování:

1. Obecná charakteristika řešené problematiky.
2. Analyzování současného stavu.
3. Posouzení situace.
4. Návrh vhodného řešení.
5. Zhodnocení navrženého řešení.

Seznam doporučené odborné literatury:

DLUHOŠOVÁ, Dana. *Finanční řízení a rozhodování podniku: analýza, investování, oceňování, riziko, flexibilita*. 1. vyd. Praha: Ekopress, 2006. 191 s. ISBN 80-86119-58-0.

FOTR, Jiří - SOUČEK, Ivan. *Investiční rozhodování a řízení projektů*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2010. 408 s. ISBN 9788024732930.

KISLINGEROVÁ, Eva. *Manažerské finance*. 2. přeprac. a dopl. vyd. Praha : C.H. Beck, 2007. 745 s. ISBN 9788071799030

Formální náležitosti a rozsah diplomové práce stanoví pokyny pro vypracování zveřejněné na webových stránkách fakulty.


Vedoucí diplomové práce: **Ing. Markéta Gregušová, Ph.D.**

Datum zadání: 12.12.2014

Datum odevzdání: 18.05.2015




  
doc. Ing. Petr Mlýna, Ph.D.  
vedoucí katedry

  
doc. Ing. Ivo Hlavatý, Ph.D.  
děkan fakulty

#### Místopřísežné prohlášení studenta

Prohlašuji, že jsem celou diplomovou práci včetně příloh vypracoval samostatně pod vedením vedoucí diplomové práce a uvedl jsem všechny použité podklady a literaturu.

V Ostravě 15. 5. 2019

  
podpis studenta

Prohlašuji, že

- jsem byl seznámen s tím, že na moji diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb., autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo.
- беру на ве́доміі, же Высoкá škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen „VŠB-TUO“) má právo nevýdělečně ke své vnitřní potřebě diplomovou práci užít (§ 35 odst. 3).
- souhlasím s tím, že diplomová práce bude v elektronické podobě uložena v Ústřední knihovně VŠB-TUO k nahlédnutí a jeden výtisk bude uložen u vedoucí diplomové práce. Souhlasím s tím, že údaje o kvalifikační práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO.
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona.
- bylo sjednáno, že užít své dílo – diplomovou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).
- беру на ве́доміі, же odevzdáním své práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1994 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, bez ohledu na výsledek její obhajoby.

V Ostravě: 15.5.2019

.....  
podpis

Jméno a příjmení autora práce:

Bc. Tomáš Kocurek

Adresa trvalého pobytu autora práce:

Palkovice 342, 73941, Palkovice

## ANOTACE DIPLOMOVÉ PRÁCE

KOCUREK, T. *Návrh investičního záměru pro konkrétní podnik s cílem zvýšit jeho konkurenceschopnost: diplomová práce*. Ostrava: VŠB – Technická univerzita Ostrava, Fakulta strojní, Katedra mechanické technologie, 2015, 84 s. Vedoucí práce: Gregušová, M.

Diplomová práce pojednává o investičním projektu, v podniku Autosalon BONO auto a.s., který si klade za cíl, zvýšit konkurenceschopnost tohoto salonu vůči firmám podnikajícím ve stejné oblasti. V první části se diplomová práce zabývá teoretickým popisem investičního projektu a rozepsáním jednotlivých kroků potřebných při realizaci takového projektu. V navazující druhé části je zpracována charakteristika společnosti a analýza současného stavu, na základě které, je podrobně rozpracován konkrétní investiční projekt, v podniku BONO auto a.s. právě formou implementace teorie o zásadách správného investování.

## ANNOTATION OF MASTER THESIS

KOCUREK, T. *The Plan of Investment for the Company with the Target to Increase its Competitiveness: Master Thesis*. Ostrava: VŠB – Technical University of Ostrava, Faculty of Mechanical Engineering, Department of Mechanical Technology, 2015, 84 p. Thesis head: Gregušová, M.

Master thesis described an investment project in the company Autosalon BONO auto a.s., the main goal of the company is increasing competitiveness toward to other companies in same area. In the first part master thesis specified theoretical description of an investment project and detail steps which are necessary for realization the project. In the second part is payed attention to processing characteristics of the company and analyzing of present situation. Based on the analyzing and description of the company is created a new detailed investment project, in a new theoretical way of implementation and principles of investments correctly.

## Obsah

Seznam použitých značek a symbolů .....	7
Úvod .....	8
<b>TEORETICKÁ ČÁST .....</b>	<b>9</b>
<b>1 INVESTIČNÍ PROJEKT .....</b>	<b>9</b>
1.1 Investice .....	9
1.1.1 Techniky pro vyhodnocování investic .....	10
1.2 Fáze investičního projektu .....	14
<b>2 FINANCOVÁNÍ .....</b>	<b>17</b>
2.1 Zdroje financování .....	17
2.1.1 Vlastní zdroje .....	17
2.1.2 Cizí zdroje .....	18
2.2 Doba úhrady zdrojů .....	20
<b>3 FINANČNÍ ANALÝZA .....</b>	<b>22</b>
3.1 Ukazatele rentability .....	22
3.2 Ukazatele aktivity .....	23
3.3 Ukazatel likvidity .....	23
<b>PRAKTICKÁ ČÁST .....</b>	<b>24</b>
<b>4 CHARAKTERISTIKA SPOLEČNOSTI BONO auto a.s. ....</b>	<b>24</b>
4.1 Charakteristika společnosti BONO auto a.s. ve Frýdku-Místku .....	26
<b>5 ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU .....</b>	<b>28</b>
5.1 Finanční analýza .....	28
5.2 Analýza investičního záměru .....	31
<b>6 INVESTIČNÍ PROJEKT .....</b>	<b>33</b>
6.1 Specifikace vybraných investic .....	33
6.2 Fáze investičního projektu .....	39
<b>7 FINANCOVÁNÍ PROJEKTU .....</b>	<b>43</b>
7.1 Výpočet splátek .....	43
7.2 Odepisování projektu .....	44
<b>8 VYHODNOCENÍ INVESTICE .....</b>	<b>46</b>
<b>9 Závěr .....</b>	<b>51</b>
Seznam použité literatury .....	52
Seznam obrázků a tabulek .....	54
Seznam příloh .....	55

**Seznam použitých značek a symbolů**

a.s.	Akciová společnost (Joint-stockcompany)	
CNG	Stlačený zemní plyn (Compressed Natural Gas)	
CZSO	Český statistický úřad (Czech Statistical Office)	
ČSN	Česká státní norma (Czech National Standard)	
DPH	Daň z přidané hodnoty	
hod	Hodina	
ISO	Mezinárodní organizace pro normalizaci (International OrganizationforStandardization)	
LCD	Displej z tekutých krystalů (LiquidCrystal Display)	
LPG	Zkapalněný ropný plyn (LiquefiedPetroleumGas)	
s.r.o	Společnost s ručením omezeným (Limited company)	
WACC	Průměrné náklady kapitálu (WeightedAverageCostofCapital)	
a	Zaplacená částka	[Kč]
CF	Peněžní tok (CostFlow)	[Kč]
CF <sub>i</sub>	Peněžní tok v čase (CostFlow in Time)	[Kč]
C <sub>o</sub>	Počáteční kapitálové výdaje	[Kč]
D	Počáteční hodnota dluhu	[Kč]
EAT	Čistý zisk (EarningsafterTaxes)	[Kč]
EBIT	Zisk před zdaněním a úroky (EarningsbeforeInterest and Taxes)	[Kč]
EBT	Zisk před zdaněním (Earningsbefore Tax)	[Kč]
i	Úroková sazba dluhu	[Kč]
IRR	Vnitřní výnosové procento (InternalRateof Return)	[%]
k	Diskontní míra	[%]
n	Počet let životnosti investice	[Rok]
NPV	Čistá současná hodnota (Net PresentValue)	[Kč]
Ør	Průměrná procentní výnosnost	[%]
PI	Index ziskovosti (Profitability Index)	[-]
ROA	Rentabilita aktiv (Return on assets)	[%]
ROE	Rentabilita vlastního kapitálu (Return on equity)	[%]
ROS	Rentabilita tržeb (Return on sales)	[%]
t	Průměrná doba návratnosti	[Rok]

## Úvod

Abychom byli schopni zabezpečit dlouhodobou prosperitu každé firmy, je třeba pravidelně investovat do jejího rozvoje, nebo alespoň do obnovy stávajícího majetku a technologie. V podstatě můžeme říct, že kvalitní investiční politika je podmínkou pro přežití a růst firmy. Rozhodování o investicích, jejich volbě, způsobu provádění, financování, nebo ukončení nějaké činnosti, je záležitostí vlastníka, protože se jedná o rozhodování strategické a dlouhodobé.

Podnikové investice nelze chápat jen jako kapitálové výdaje většího rozsahu, nebo nákupy určené na obnovu potřebného zařízení. Jedná se o kontinuální proces, ve kterém se snažíme hledat příležitosti k efektivnímu umístění volných prostředků. Tyto příležitosti jsou vyhodnocovány podle účelu a cíle a následně je sledován a řízen i proces realizace. Jakmile je proces u konce, jsou opět posuzovány efekty a jejich odchylky tak, aby se v následujících případech mohlo využít pozitivních vlivů a naopak, aby negativní vlivy byly včas odhaleny a eliminovány.

Hlavním cílem diplomové práce je navrhnout investiční projekt, který pomůže společnosti BONO auto a.s. a hlavně její pobočce ve Frýdku-Místku dosáhnout co nejlepších prodejních výsledků, spokojenosti zákazníků, zlepšení konkurenceschopnosti a v neposlední řadě ulehčení a urychlení práce zaměstnancům. Do investičního projektu byly po konzultaci s ředitelem pobočky včleněny čtyři investice, kterými jsou zbudování pneuservisu a skladu pneumatik, výstavba mycí linky a nákup a instalace vybavení pro montáž LPG do automobilů.



## TEORETICKÁ ČÁST

### 1 INVESTIČNÍ PROJEKT

Je to projekt, jehož předmětem jsou investice. Jedná se o soubor technických a ekonomických studií sloužících k přípravě, realizaci, financování a efektivnímu provozování navrhované investice. [3]

#### 1.1 Investice

**V národohospodářském** pojetí můžeme rozlišit čisté a hrubé investice. Investice hrubé chápeme jako celkovou částku uloženou do investičních statků v celé ekonomice, zatímco čisté investice jsou utvářeny meziročním přírůstkem hodnoty investičních statků.

Investiční statky jsou například různé zařízení, budovy, stroje i know-how. Toto všechno má směřovat k jednomu cíli a to k produkci dalších statků, ať už opět výrobních nebo spotřebních.

Jakmile je množství kapitálu omezeno, je jasné že jde o řešení problému mezi spotřebními a investičními statky (to je společné jak pro národohospodářské, tak pro podnikové pojetí).

Investice snižují momentální spotřebu, zvyšují ale poptávku po pracovní síle, čímž jsou zdrojem dlouhodobého hospodářského růstu celé společnosti.

**Podnikové pojetí** investice chápeme:

- buď v pojetí užším a to jako majetek, který není určen ke spotřebě, ale k tvorbě dalšího majetku, který pak podnik prodává na trhu,
- nebo v pojetí širším, a to jako prostředky které byly vynaloženy na pořízení majetku, který pak bude dlouhodobě pomáhat podniku přinášet vyšší užitky a v důsledku umožní získat i vyšší finanční efekty.

Problematikou investic by se měl zabývat každý podnik, neboť je to základní otázka v jeho přežití pro delší období. Všechny výrobní prostředky časem zestárnou a to buď fyzicky, nebo morálně. Proto musíme provádět investice i jen z důvodů zachování chodu firmy. Spousta firem však směřuje k dalšímu růstu a rozvoji, proto jim nestačí stávající kapacity a investují také do pořízení dalšího majetku.

V současnosti snad neexistuje firma, která by se investiční problematikou nezabývala. Dobře řízený podnik, který systematicky buduje dlouhodobou prosperitu, by měl mít dlouhodobé vize, cíle a strategii. [2]

### 1.1.1 Techniky pro vyhodnocování investic

K vyhodnocování efektivnosti investic je možné použít celou řadu technik. Základní vstupní parametry, které charakterizují investice, jsou počáteční vstupní výdaje  $C_0$ , Cash flow plynoucí z realizace investice v jednotlivých letech  $CF_i$ , doba životnosti investice vyvážené podnikové náklady na kapitál WACC, které zohledňují zahrnutí rizika. [3]

Metody pro hodnocení investic lze rozdělit do dvou základních skupin (viz Tabulka 1):

- metody statické,
- metody dynamické.

**Tabulka 1 – Přehled metod hodnocení efektivnosti investice [3]**

Metody hodnocení efektivnosti investic	
Statické	Dynamické
průměrný roční výnos	čistá současná hodnota - NPV
průměrná doba návratnosti	vnitřní výnosové procento - IRR
průměrná procentní výnosnost	index ziskovosti - PI
průměrný výnos z účetní hodnoty	

#### Statické metody

Tyto metody převážně sledují peněžní přínos z investic, popřípadě je poměrují s počátečními výdaji. S časem pracují pouze omezujícím způsobem a úplně opomíjejí faktor rizika. I přes tyto nedostatky jsou metody stále používány. [3]

**Průměrný roční výnos**

Vypočítá se jako součet všech Cash flow  $CF_i$  spojených s investicí  $C_0$ , dělený počtem let životnosti  $n$ , tedy takto:

$$\emptyset CF = \frac{\sum_{i=1}^n CF_i}{n} \quad (1)$$

Kde:  $\emptyset CF$  průměrný roční výnos,  
 $CF_i$  Cash flow,  
 $n$  počet let životnosti investice. [3]

**Průměrná doba návratnosti**

Průměrná doba návratnosti představuje dobu, kdy by mělo při rovnoměrné realizaci peněžních toků dojít ke splacení investice, spočítá se tedy takto:

$$t = \frac{C_0}{\emptyset CF} \quad (2)$$

Kde:  $t$  průměrná doba návratnosti,  
 $C_0$  počáteční kapitálové výdaje,  
 $\emptyset CF$  průměrný roční výnos. [3]

**Průměrná procentní výnosnost**

Průměrná procentní výnosnost udává, kolik procent investovaného kapitálu se ročně průměrně vrátí, tedy:

$$\emptyset r = \frac{\emptyset CF}{C_0} \quad (3)$$

Kde:  $\emptyset r$  průměrná procentní výnosnost,  
 $\emptyset CF$  průměrný roční výnos,  
 $C_0$  počáteční kapitálové výdaje. [3]

**Doba návratnosti**

Doba návratnosti investice je závislá na počtu let, které jsou zapotřebí, aby se kumulované předpokládané peněžní toky vyrovnaly počáteční investici. Hlavní slabinou tohoto propočtu je fakt, že vůbec nebere v úvahu peníze, kterými se disponuje

ny, a že mají jinou (větší) hodnotu, než peníze, které se obdrží s časovou prodlevou několika období.

### **Nedostatky statických metod**

- nerespektují faktor času a sledují pouze statickou výnosnost,
- nezahrnují faktor rizika.

Tyto metody využíváme zpravidla u méně významných projektů, u projektů s krátkou dobou životnosti a s malým stupněm rizika. Rozhodně je nelze doporučit k závažným rozhodnutím. [3]

### **Dynamické metody**

V diskontním faktoru je zohledněno působení času i rizika. Základem je aktualizace (diskontování) všech parametrů, které vstupují do výpočtu. [3]

### **Čistá současná hodnota**

Čistá současná hodnota je nejpoužívanější a nejvýhodnější metodou, je to základ všech dynamických metod, protože udává srozumitelný výsledek, ze kterého jsou jasně vidět rozhodovací kritéria. Tato metoda je nejlepší způsob jak hodnotit efektivnost investic a to hlavně díky těmto jejím vlastnostem:

- bere v úvahu časovou hodnotu peněz,
- závisí pouze na prognózovaných hotovostních tocích a alternativních nákladech kapitálu,
- je aditivní. [3]

$$NPV = \Sigma SHCF - C_0 \quad (4)$$

Kde:	NPV	čistá současná hodnota,
	$\Sigma SHCF$	současná hodnota cash flow za všechny roky životnosti,
	$C_0$	počáteční investice.

Metoda porovnává kapitálové výdaje a příjmy z investic, ale v jejich současné hodnotě. U čisté současné hodnoty se bere zřetel na faktor rizika a času i na časový průběh investice. V absolutním čísle pak metoda udává, kolik peněz nad investovanou částku

podnik získá navíc a o kolik se zvedne hodnota podniku. Investice může být přijata jen tehdy, je-li čistá současná hodnota větší než nula. Je-li záporná, nikdy nedojde k vrácení vložených peněz.

Slabinou je jen absolutní výsledek ze zpracování informací, který někdy může ovlivnit pohled na srovnání investic a vysoká citlivost na vývoj úrokových měr, která se promítá do výše diskontního faktoru a obtížně se předvídá. [3]

### Vnitřní výnosové procento

Vnitřní výnosové procento se chápe jako relativní výnos neboli rentabilita, kterou poskytuje projekt během své životnosti.

$$-C_0 + \sum_{n=1}^n \frac{CF_i}{(1+IRR)^i} = 0 \quad (5)$$

Kde:  $C_0$  počáteční kapitálové výdaje,  
 $CF_i$  Cash flow,  
 $IRR$  vnitřní výnosové procento.

Pro investice s dobou životnosti delší než dva roky, obecně nelze stanovit algebraicky správný a přesný postup výpočtu, využívá se tedy metody pokusů a omylů, nebo iteračních metod.

### Index ziskovosti

Index ziskovosti je rovněž relativním měřítkem, které může hrát významnou roli v rozhodování o investici.

$$PI = \frac{\Sigma SHCF}{C_0} \quad (6)$$

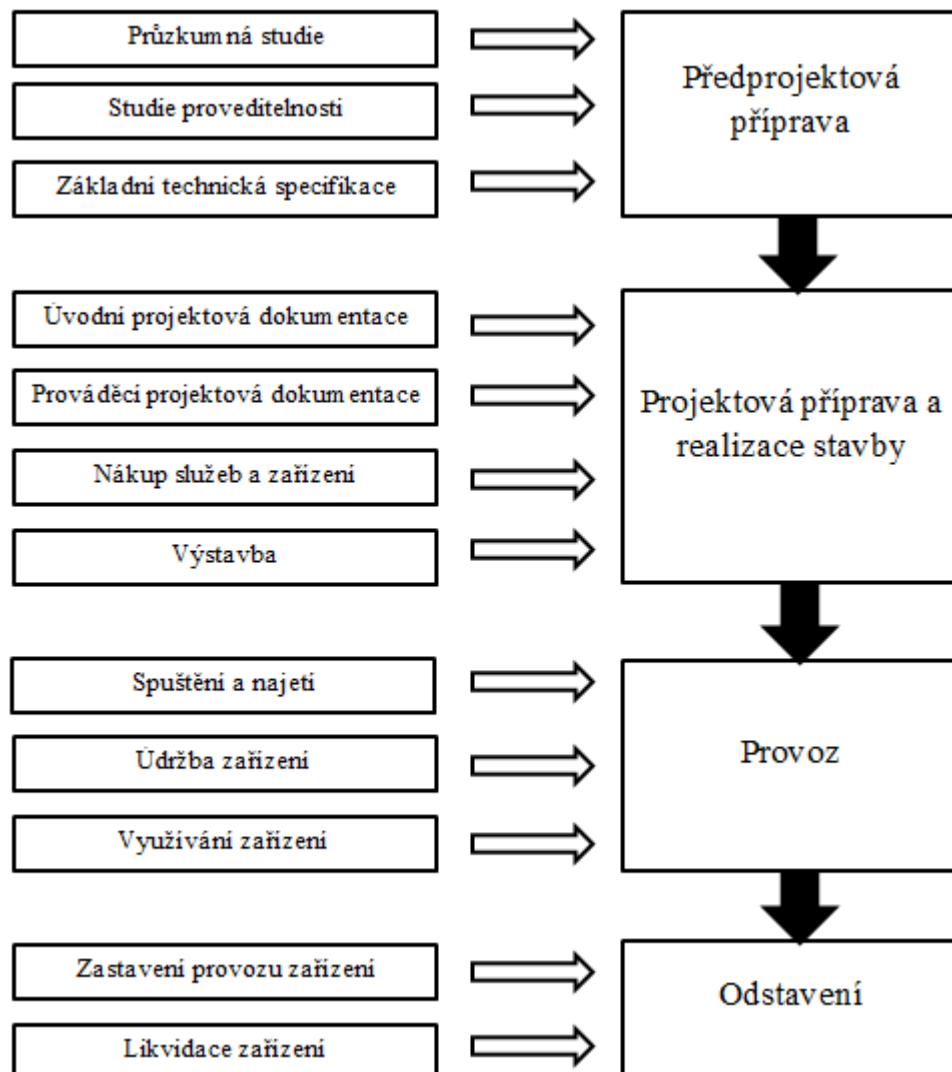
Kde:  $PI$  index ziskovosti,  
 $\Sigma SHCF$  současná hodnota cash flow za všechny roky životnosti,  
 $C_0$  počáteční investice.

Index ziskovosti vyjadřuje poměr mezi přínosy a počátečními kapitálovými výnosy. Projekt může být přijat pouze tehdy, je-li index větší než jedna.

## 1.2 Fáze investičního projektu

Celý proces lze rozdělit do čtyř základních fází (viz Obrázek 1):

- před investiční,
- investiční,
- provozní,
- ukončení a likvidace.



Obrázek 1– Fáze investičního projektu [5]

- **Před investiční fáze**

Identifikace projektu – na počátku je hledání příležitostí, které vycházejí z neustálého sledování podnikatelského okolí podniku. Získané podněty je třeba posoudit, vyjasnit jednotlivé příležitosti a ekonomické efekty vycházející z těchto příležitostí. Hlavní je nepřetržité sledování podnikatelského okolí firmy souvisejícího s jeho činností. K tomuto sledování lze využívat různých dostupných materiálů a studií, jejichž výsledky jsou zveřejněny státními institucemi, ale i oborovými komorami, odborným tiskem atd. Nedílnou součástí je také sledování technologického vývoje v oboru, vývoje na trzích, zákonů, právních předpisů a norem. Vyhledávání nesmí být zbytečně podrobné a nákladné a výsledkem je seznam možných příležitostí. [3]

Předběžný výběr – jde o jakýsi mezistupeň mezi příležitostí a zpracováním jejich důkladné analýzy. Každou příležitost je třeba zhodnotit, zda základní myšlenka projektu je náležitě atraktivní a zároveň realizovatelná a jestli realizace projektu bude v souladu s životním prostředím, danými zákony a standardy. Díky předběžnému výběru by se mělo určit, kterým projektům bude věnována větší pozornost a zpracována rozsáhlá a nákladná studie proveditelnosti.

- **Investiční fáze**

V této fázi dochází k vlastní realizaci projektu, přičemž tou významnější částí je uvedení projektu do života, což zahrnuje:

- vytvoření potřebné právní, finanční a organizační základny,
- získání technologie a její technické dokumentace,
- nabídkové řízení – výběr dodavatelů dlouhodobých a krátkodobých aktiv,
- získání potřebného majetku,
- zajištění personální stránky,
- záběhový provoz.

Díky kvalitně vypracované technicko-ekonomické studii proveditelnosti, můžeme společně s časovým harmonogramem vypracovat kvalitní plán, který pak může sloužit zároveň jako nástroj pro účinné řízení realizace projektu. Na druhou stranu pokud se podcení před investiční fází, mohou v investiční fázi nastat ztráty. Plán ovšem není nic neměnného, je třeba nepřetržité kontroly postupu projektu z důvodů nalezení a následného zamezení vzniku odchylek, aby mohl být posouzen jejich vliv na celkové plnění plánu.

Nepřetržitá kontrola je nutná také z důvodů včasného zajištění nutných dodatečných finančních prostředků. [3]

- **Provozní fáze**

Provozní fáze se týká řízení celé etapy realizace projektu. Kvalitní před investiční fází sice je určitým příspěvkem k dobrému konci realizace procesu, současně s fází provozní, ale nikdy nelze poskytnout úplnou záruku. Je možné, že vývoj v okolí podniku nebude korelovat a bude nutná korekce, která může být nákladná a obtížná. Hlavně v případě, zdali se ukáže, že základní strategické předpoklady byly zcela špatné nebo dokonce nereálné, je vhodné uvážit poměr dalších nákladů k možným efektům z pokračování v realizaci korigovaného projektu. [3]

- **Fáze ukončení a likvidace**

Toto je závěrečná fáze projektu, která zahrnuje zastavení výroby a činností spojených s ukončením investice. Můžeme uvést prodej likvidovaného majetku a náklady, které jsou s tím spojené, prodej přebytečných zásob, demontáž zařízení, sanaci lokality. Rozdíl výdajů a příjmů z likvidace investice představuje tzv. likvidační hodnotu projektu, což je položka, která je součástí peněžního toku v posledním roce doby životnosti projektu. [4]



## 2 FINANCOVÁNÍ

Financování projektu představuje v kontextu jejich přípravy a realizace zásadní faktor, který je významný ve vazbě na hodnocení rizik projektů a provedení jeho ekonomických analýz.[6]

Z podmínek financování projektu jsou stanoveny parametry jako:

- doba realizace projektu,
- doba splácení případného úvěru,
- podmínky realizace projektu.

### 2.1 Zdroje financování

Kapitál pro financování projektu můžeme třídit dle více hledisek. Mezi nejvýznamnější se řadí místo, odkud jsme tyto zdroje získali a vlastnictví těchto zdrojů, tedy zdroje interní, externí a vlastní nebo cizí zdroje (viz Tabulka 2).[6]

**Tabulka 2 - Zdroje financování investičního projektu [4]**

Původ zdrojů	Vlastnictví zdrojů		
	Interní	Vlastní	Cizí
		zisk	podniková banka
	Externí	odpisy	rezervy na důchod
		vkłady vlastníků	dluhopisy
		dotace a dary	úvěry finančních institucí
		rizikový kapitál	finanční leasing

#### 2.1.1 Vlastní zdroje

Mezi interní zdroje řadíme zisk a odpisy, toto financování se nazývá samofinancování. K externím zdrojům patří hlavně vklady vlastníků. Výhodou financování ze zisku je, že nedochází ke zvyšování objemu závazků, a když posilujeme vlastní kapitál ziskem, snižuje se tak riziko firmy plynoucí ze zadlužení. Naproti tomu nevýhodou je nestabilita zisku a fakt, že se jedná o zdroj relativně dražší.[6]

### **2.1.2 Cizí zdroje**

Do cizích zdrojů kapitálu řadíme zejména úvěry, ať už obchodní či bankovní, ale také emisní dluhopisy. K zvláštním druhům cizího kapitálu patří finanční leasing. Pokud používáme k financování projektu cizí kapitál, musíme počítat s úrokem. Zahrnutí úroků placených za cizí kapitál do nákladů snižuje daňový základ a tím i výši placených daní. Z toho důvodu bývá cizí kapitál levnější než vlastní. Avšak se zvýšením zadluženosti nad danou míru stoupá riziko pro věřitele, což se odráží i ve vyšší požadované úrokové míře za půjčení peněz a výše zmiňovaný předpoklad může být porušen. Zvyšování podílu cizího kapitálu na financování tedy vede jak ke zvyšování ekonomické efektivnosti, tak ke snižování finanční stability. [6]

Chceme-li financovat extrémně rizikový projekt z externích zdrojů, vytváříme tak prostor pro vstup tzv. rizikového kapitálu. Rizikový kapitál zásadně vstupuje:

- do vlastního kapitálu podniku, který tímto posílí,
- na omezenou dobu (4-5 let).

Když vystupuje z podniku, může vysoce zpeněžit svůj vklad a pak jej může opět použít pro financování jiných rizikových projektů. Rizikový kapitál můžeme použít pouze tam, kde:

- projekt je potenciálně velmi výnosný,
- odhadovaná výnosnost musí být minimálně 30% ročně. [6]

### **Úroky z cizího kapitálu**

Při používání cizího kapitálu, je třeba platit jeho poskytovateli úroky, což znamená, že z podniku odchází hotovost a to se projeví ve výsledném Cash flow. Celková výše úroků závisí jak na dohodnuté úrokové sazbě, tak na absolutní výši dluhu v jednotlivých letech. Když je projekt zatížen menšími dluhy, jsou i úroky menší.

### **Splátky dluhu**

Za předpokladu, že si podnik půjčil cizí kapitál na určitou dobu, je třeba počítat s postupným splácením dluhu, které může mít různé modifikace podle splátkového kalendáře. Nejvýznamnější způsoby placení jsou:

anuitní – na konci každého období je věřiteli vrácena stejná částka, která obsahuje úrok i splátku dluhu. Tuto částku lze spočítat dle vzorce:

$$a = D * \frac{i*(1+i)^n}{(1+i)^n - 1} \quad (7)$$

Kde: a        zaplacená částka,  
D        počáteční hodnota dluhu,  
i        úroková sazba dluhu,  
n        počet let, na který byl dluh poskytnut. [6]

na konci každého období je věřiteli vyplacen úrok příslušející dosud disponované částce a stejná částka, která odpovídá poměrné části celkového dluhu. Dluh se každoročně snižuje o stejnou částku a úrok se určuje z dluhu, který v tomto období stále setrvává.

Individuální smlouva dle možností věřitele a dlužníka.[6]

### **Finanční leasing**

Díky leasingu se můžou používat stálá aktiva bez jejich nákupu, tzn. bez potřebné hotovosti. Je dohodnuta smlouva mezi nájemcem a pronajímatelem, která upřesňuje práva nájemce na užívání a jeho povinnosti hrazení nájmu v souvislosti s užíváním pronajatého majetku.

Hlavní výhody jsou:

- nedochází k jednorázovému velkému výdaji hotovosti,
- šetří ztráty ze zastarávání majetku,
- přenáší na nájemce daňové úlevy,
- šetří peníze oproti úvěru.

Celkově je leasing dražší než jednorázové pořízení stálého aktiva, jelikož k leasingovým splátkám ještě musíme připočíst zisk leasingové společnosti, což je velká nevýhoda.[6]

Nejběžnější formy leasingu:

- operativní,
- finanční,
- prodej a zpětný pronájem.

## **2.2 Doba úhrady zdrojů**

### **Krátkodobé zdroje**

Krátkodobé zdroje jsou splatné do doby jednoho roku a zdroje financování jsou různorodé. Základními skupinami jsou:

- krátkodobé bankovní úvěry.

Tyto úvěry se poskytují na dobu jednoho roku za stanovený úrok a při přesně stanovených ostatních úvěrových podmínkách. Slouží ke krytí přechodně zvýšené potřeby hmotného oběžného majetku, nebo zajišťuje potřebu peněz na úhradu jiných závazků podniku.

- obchodní úvěry.

Úvěr vzniká tím, že odběratel neplatí dodavateli za dodávku zboží ihned, ale až uplyne sjednaná lhůta. Na dobu od převzetí dodávky až po její zaplacení odběratelem je tedy poskytován úvěr ve formě zboží. Má formu závazků vůči dodavateli. Nezaplatí-li odběratel v dohodnuté lhůtě, vzniká tak závazek po lhůtě splatnosti. Splacení úvěru probíhá v peněžní formě.

- financování přeměnami majetku, zejména faktoring.

Je to financování, kdy se potřebné peněžní prostředky obstarávají tak, že nedojde ke změně objemu stávajících zdrojů. Jedná se o specifický druh financování, protože probíhá v rámci stávajících zdrojů a majetku. Dochází při něm ke změně struktury majetku. Nemusí při něm vždy jít o potřebu peněžních prostředků, může mít i ziskové motivy. [8]

- ostatní krátkodobé nebankovní závazky.

### **Dlouhodobé zdroje**

Dlouhodobé zdroje jsou splatné do doby nad jeden rok nebo vlastník ručí kapitálem, který je bez splatnosti. Základními skupinami jsou:

- úvěry,
- finanční leasing,
- dluhopisy. [8]

### 3 FINANČNÍ ANALÝZA

Finanční analýza je souhrn činností, jejichž cílem je zjistit a komplexně analyzovat finanční situaci podniku. Primárním úkolem analýzy je udělat rozbor finanční situace podniku a pomocí něj pak zjistit silné a slabé stránky v podniku.

#### 3.1 Ukazatele rentability

Z vypočtených ukazatelů se zjistí výdělečná schopnost, míra zhodnocení vynaložených prostředků ve formě aktiv, míra kapitálu anebo jiných hodnot vyjádřených v peněžních jednotkách.

Hlavním ukazatelem efektivnosti dobrého podnikání je přebytek výnosu nad náklady. Je-li tomu tak, hovoříme o zisku, v opačném případě se jedná o ztrátu.

##### Rentabilita aktiv (ROA)

Ukazuje návratnost vloženého kapitálu ve formě aktiv. Pomocí tohoto ukazatele zjistíme zhodnocení výnosnosti celkového vloženého kapitálu a vypočítá se takto:

$$\frac{EBIT}{aktiva} \times 100 (\%) \quad (8)$$

##### Rentabilita vlastního kapitálu (ROE)

Ukazuje výnosnost kapitálu vloženého akcionáři nebo vlastníky firmy a slouží investorům ke kontrole, jestli se jejich vložený kapitál rozmnožuje s intenzitou odpovídající riziku. Zvyšuje-li se ROE, znamená to například, že výsledek hospodářství se zvyšuje nebo že klesl úrok u cizího kapitálu. ROE se vypočítá takto [9]:

$$\frac{EAT}{vlastní\ kapitál} \times 100 (\%) \quad (9)$$

##### Rentabilita tržeb (ROS)

Tento ukazatel slouží k určení ziskové marže.

$$\frac{EAT}{(tržby\ za\ prodej + výkon)} \times 100 (\%) \quad (10)$$

### 3.2 Ukazatele aktivity

Dle těchto ukazatelů zjistíme efektivnost podnikové činnosti a využití majetku. Důvodem analýzy je zjištění kapitálové přiměřenosti podniku a intenzity využití majetku. Ukazatel, který je nejkompexnějším se nazývá ukazatel celkového obratu a má vliv na celkovou rentabilitu firmy. Výpočty:

$$\text{Obrat celkových aktiv} = \frac{\text{roční tržby}}{\text{celková aktiva}} \quad (11)$$

$$\text{Obratzásob} = \frac{\text{roční tržby}}{\text{zásoby}} \quad (12)$$

### 3.3 Ukazatel likvidity

Likvidita firmy znamená její schopnost proměnit aktiva za hotovost, která je potřeba k zaplacení závazků

Pro běžnou likviditu platí, že čím vyšší tato hodnota je, tím pravděpodobněji je zachována platební schopnost podniku. Hodnoty běžné likvidity by se měly pohybovat v rozmezí 1,5 – 2,5.

Doporučené rozmezí pohotové likvidity je 1,1 – 1,5. Hodnoty, které jsou vyšší, jsou příznivé pro věřitele a naopak pro akcionáře a vedení podniku příznivé nejsou. Je-li velký objem oběžných aktiv vázaných ve formě pohotových prostředků, tak nepřináší žádný úrok a nadměrná výše oběžných aktiv vede k neproduktivnímu využívání prostředků vložených do podniku.

Pro okamžitou likviditu je doporučeno rozmezí mezi 0,9 – 1,1. U této likvidity nemusí nedodržení rozmezí znamenat, že firma má finanční problémy. [9]

Vzorce:

$$\text{Celková likvidita} = \frac{\text{oběžná aktiva}}{\text{krátkodobé závazky}} \quad (13)$$

$$\text{Pohotová likvidita} = \frac{\text{oběžná aktiva} - \text{zásoby}}{\text{krátkodobé závazky}} \quad (14)$$

$$\text{Okamžitá likvidita} = \frac{\text{peněžní prostředky}}{\text{krátkodobé závazky}} \quad (15)$$

**PRAKTICKÁ ČÁST****4 CHARAKTERISTIKA SPOLEČNOSTI BONO auto a.s.**

Společnost vznikla dne 12.3.1991, kdy byla zapsána do obchodního rejstříku jako společnost s ručením omezeným s názvem KFK s.r.o. V roce 2007 společnost odkoupili noví majitelé a se změnou majitelů přišel také nový název, který zněl, BONO auto s.r.o., jehož logo je uvedeno na Obrázku 2. Poslední velká změna proběhla v roce 2012, což byla transformace právní formy společnosti s ručením omezeným, na akciovou společnost. Nyní tedy BONO auto a.s. Díky této změně vzrostl základní kapitál z 3 000 000 Kč na 27 702 000 Kč. Dle CZSO neboli Českého statistického úřadu se tedy společnost řadí do sekce G – velkoobchod a maloobchod, opravy a údržba motorových vozidel.



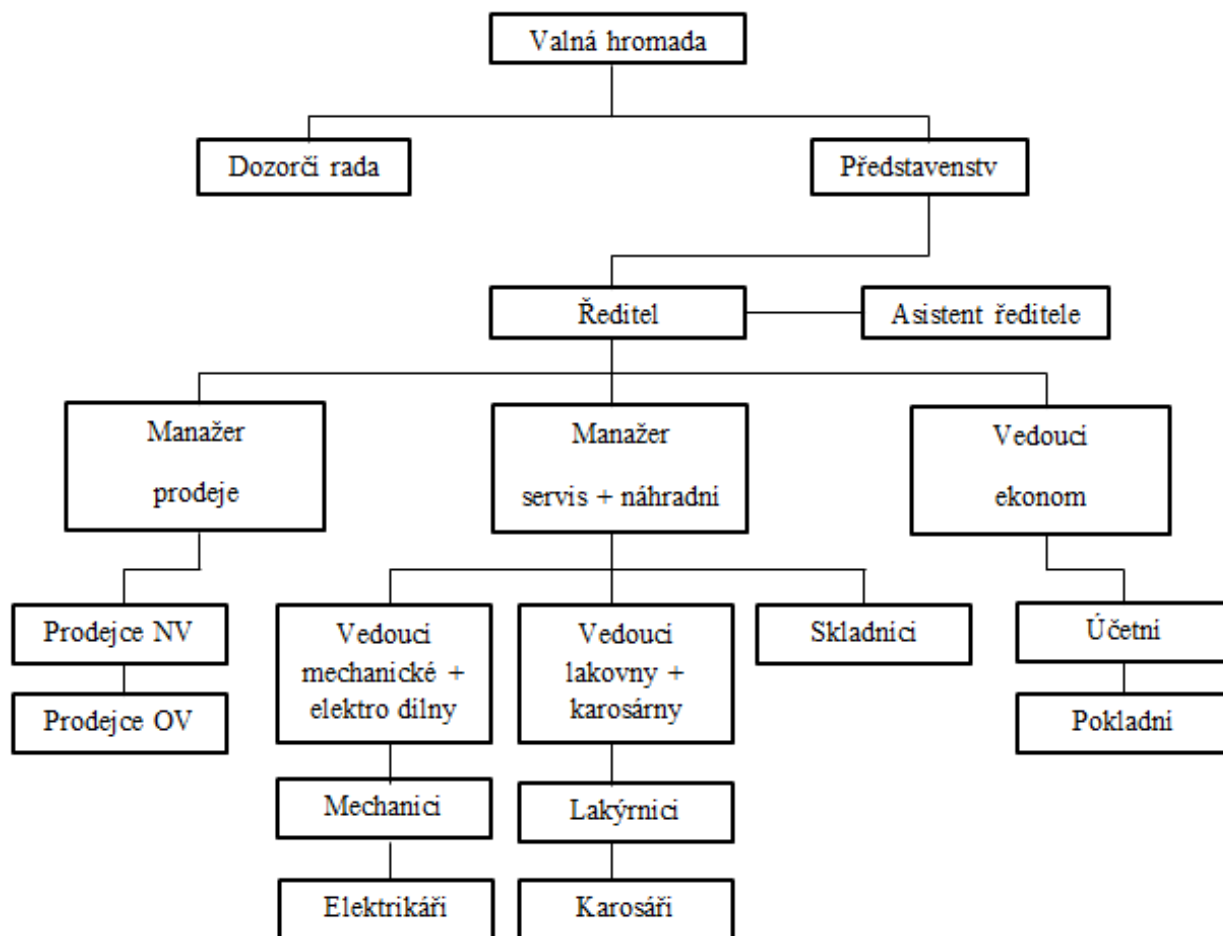
**Obrázek2 – Logo společnosti [1]**

Od svého vzniku se organizace zaměřuje na prodej a servis osobních a užitkových automobilů a je držitelem koncese značky Renault Česká republika a Dacia. Po dobu svého fungování se vypracovala na jednoho z největších prodejců nových automobilů na Severní Moravě. Z důvodů neustále rostoucích požadavků na management kvality, je organizace držitelem certifikátu ČSN EN ISO 9001:2009 (viz Příloha L). Vrcholové vedení společnosti BONO auto a.s. následně stanovilo v souladu s ustanovením ČSN EN ISO 9001:2009, kapitola 5, článek 5.3 k úplnému zajištění účinnosti systému managementu kvality Politiku kvality s platností od 1.2.2012.

Hlavní sídlo firmy se nachází v Šenově u Nového Jičína. Zde se uskutečňuje většina podnikatelských aktivit. Organizační struktura autosalonu v Šenově u Nového Jičína je k nahlédnutí na Obrázku 3. V roce 2008 byla otevřená druhá, moderní pobočka ve Frýdku-Místku, přičemž organizační struktura je zobrazena na Obrázku 4. V současné



době je ve výstavbě další pobočka v Ostravě. Plánované otevření je ke dni 1.1.2016. Hlavní snaha společnosti se zaměřuje na zajištění vysoké míry spokojenosti zákazníků.



**Obrázek3 – Organizační struktura autosalonu v Šenově u nového Jičína**

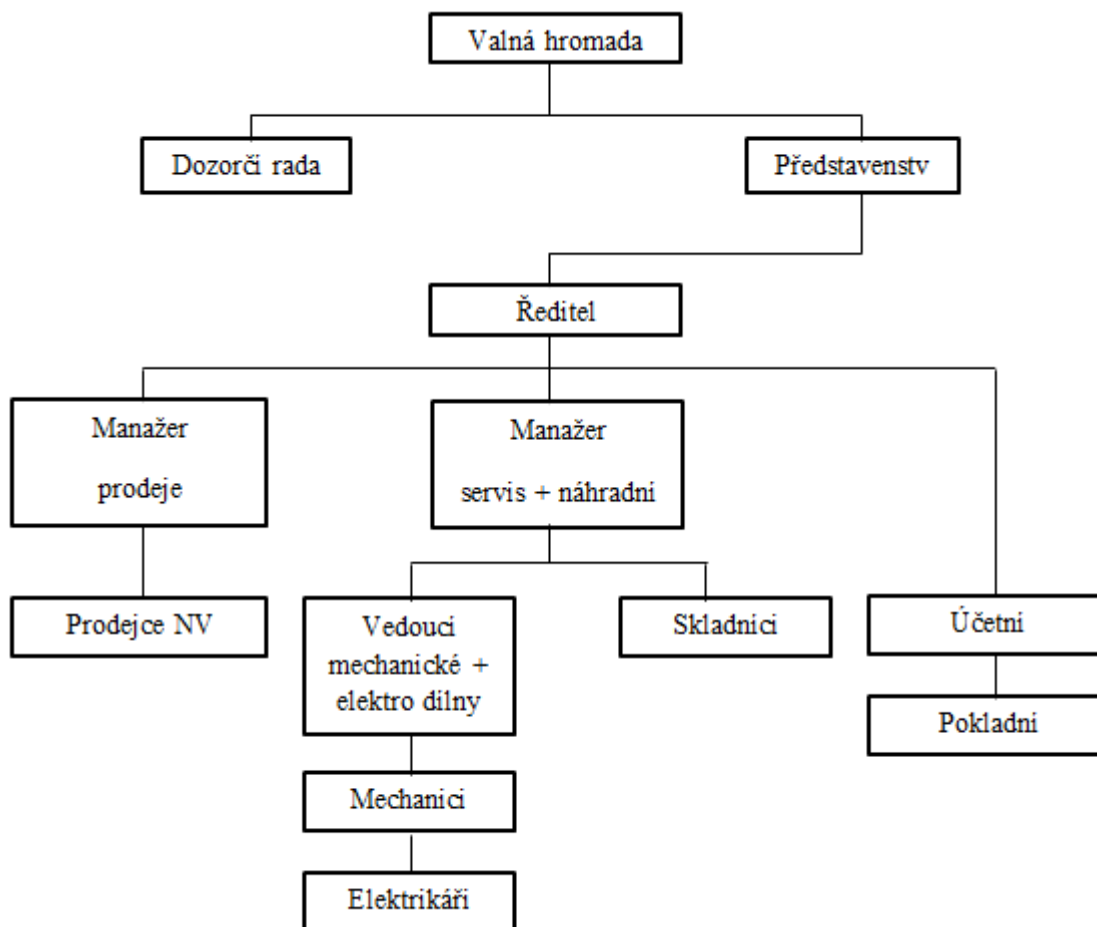
Dle výkazu z obchodního rejstříku jsou hlavními předměty podnikání této společnosti následující činnosti:

- opravy silničních vozidel,
- klempířství a oprava karosérií,
- provozování mycích linek,
- nákup, prodej a skladování zkapalněných uhlovodíkových plynů v tlakových nádobách do 40 kg náplně tlakové nádoby a do 1000 kg skladovací kapacity včetně,
- měření emisí vozidel,
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona.

### Vize a strategie podniku

Vize společnosti není přesně daná. Avšak firma se snaží rozšířit své působení po celém Moravskoslezském kraji a to otevřením dalších poboček v Ostravě a následně v Opavě.

Hlavní strategií společnosti je zvyšování prodeje nových vozů a zkvalitnění a rozšiřování servisních činností. Těchto cílů chce dosáhnout díky snižování nákladů, kvalitnímu přístupu k zákazníkovi a zlepšováním produktové nabídky.



Obrázek 4 – Organizační struktura autosalonu ve Frýdku-Místku

#### 4.1 Charakteristika společnosti BONO auto a.s. ve Frýdku-Místku

Oficiální otevření proběhlo v květnu roku 2009. Cílem je prodávat 250 automobilů ročně. To znamená cca 150 automobilů značky Dacia a 100 automobilů značky Renault.

Mimo prodeje nových automobilů je součástí autosalonu také autorizovaný servis, který nabízí opravy automobilů jak značky Renault a Dacia, tak i jiných značek. Navíc

po dobu opravy je možno si vypůjčit náhradní vůz. Dále pobočka ve Frýdku-Místku vykupuje a prodává ojeté vozy a je zprostředkovatelem služby Renault finance, která nabízí financování prostřednictvím finančního leasingu, spotřebitelského úvěru a operativního leasingu vč. varianty full servis. Na Obrázku 5 je vyfocena pobočka autosalonu BONO auto a.s. ve Frýdku – Místku.



**Obrázek 5 – Provozovna Frýdek – Místek [1]**

## 5 ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU

### 5.1 Finanční analýza

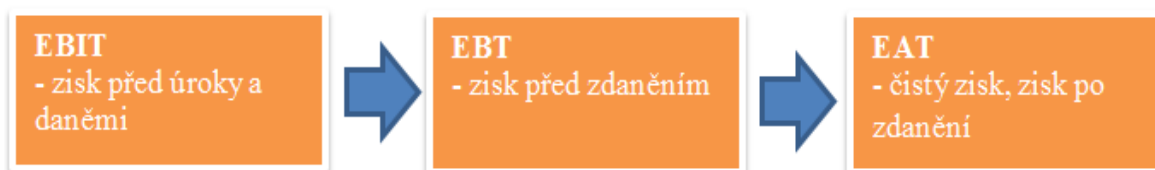
Finanční analýza popisuje a vyhodnocuje celkovou finanční situaci společnosti. Tato kapitola hodnotí tzv. finanční kondici podniku a to pomocí poměrové analýzy, kterou tvoří ukazatele rentability, likvidity a aktivity. Údaje, které byly pro tuto analýzu použity, jsou čerpány z rozvah a výkazů zisku a ztrát společnosti BONO auto a.s. za roky 2010 - 2013 (viz Přílohy D - K). Vzorce pro výpočet jednotlivých ukazatelů se nacházejí v teoretické části s čísly 8 – 15.

- **Ukazatele rentability**

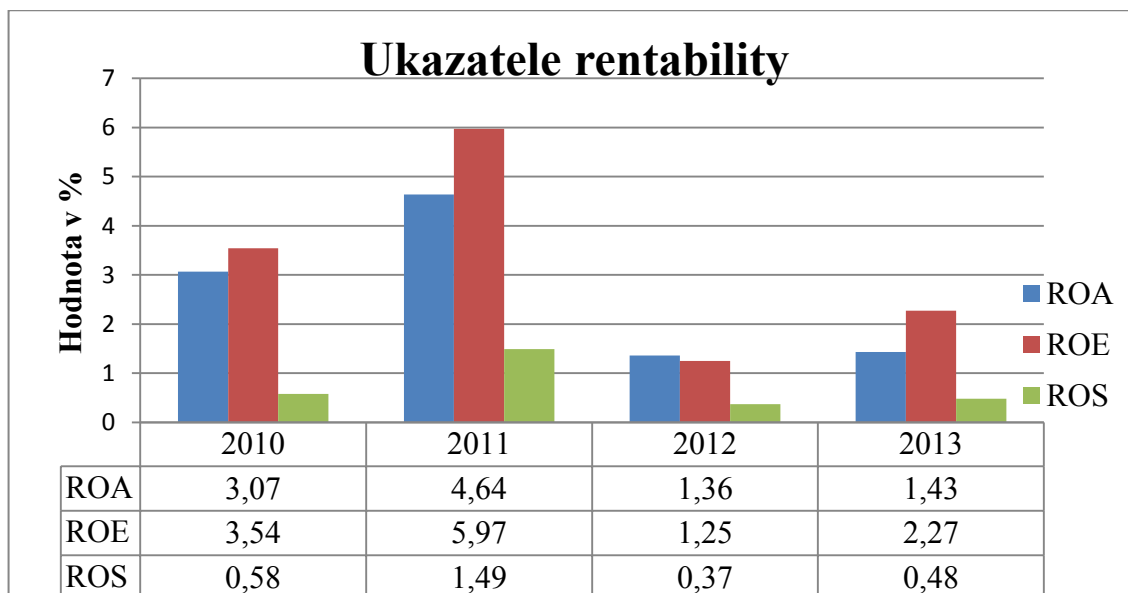
Zde se pracuje s výsledkem hospodaření před úroky a zdaněním, tzv. EBIT (viz Obrázek 6), který není v rozvaze přímo uveden. V Tabulce 3 jsou uvedeny výpočty zmíněných hodnot za uplynulá léta 2010 - 2013.

**Tabulka 3 – Výpočet EBIT (v tis. Kč)**

Položka	2010	2011	2012	2013
<b>EBT</b>	1263	3895	843	1238
<b>Nákladové úroky</b>	1046	694	586	473
<b>EBIT</b>	2309	4589	1429	1711



**Obrázek 6 – Kategorie zisku [9]**



**Graf 1 – Ukazatele rentability**

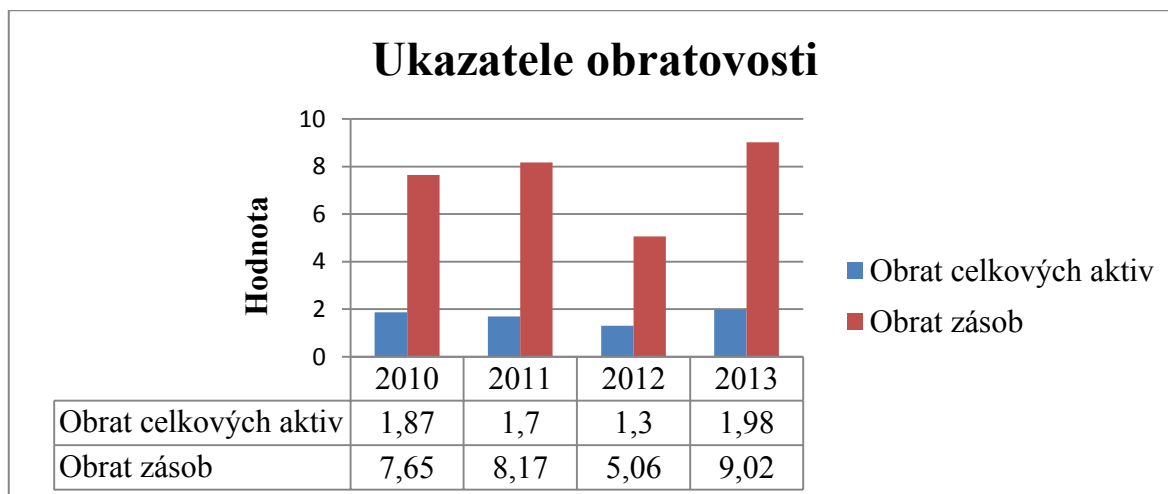
Z Grafu 1 je patrné, že největší návratnost aktiv byla v roce 2011 a to 4,46 %. Naopak v roce 2012 byla tato hodnota jen 1,36 %, což bylo nejmíň ve zjišťovaném časovém úseku. Tento náhlý pokles byl zapříčiněn poklesem tržeb, které pravděpodobně klesly z důvodů doznívající hospodářské krize. V dalším roce byl zaznamenán opětovný, byť malý, nárůst což je dobré znamení, protože tempo návratnosti aktiv by mělo stoupat.

Návratnost vlastního kapitálu, tedy hodnota ROE byla dle Grafu 1 nejvyšší v roce 2011, kdy dosahovala hodnoty 5,97 %. Bylo to díky velkým tržbám v tomto roce, z čehož se odvíjely také čisté zisky společnosti.

Zisk, který se vztahuje k tržbám, značí poslední hodnoty v Grafu 1, tedy hodnoty ROS. Jak je vidět i v této kategorii byly nejvyšší hodnoty v roce 2011. V roce 2012 zisk rapidně poklesl, což bylo negativní, ale v následujícím roce 2013 se opět tato hodnota lehce pozvedla, což bylo pro společnost přínosné.

- **Ukazatele aktivity**

V Grafu 2 jsou znázorněny hodnoty ukazatele aktivity společnosti a to hodnoty obratu celkových aktiv a obratu zásob.



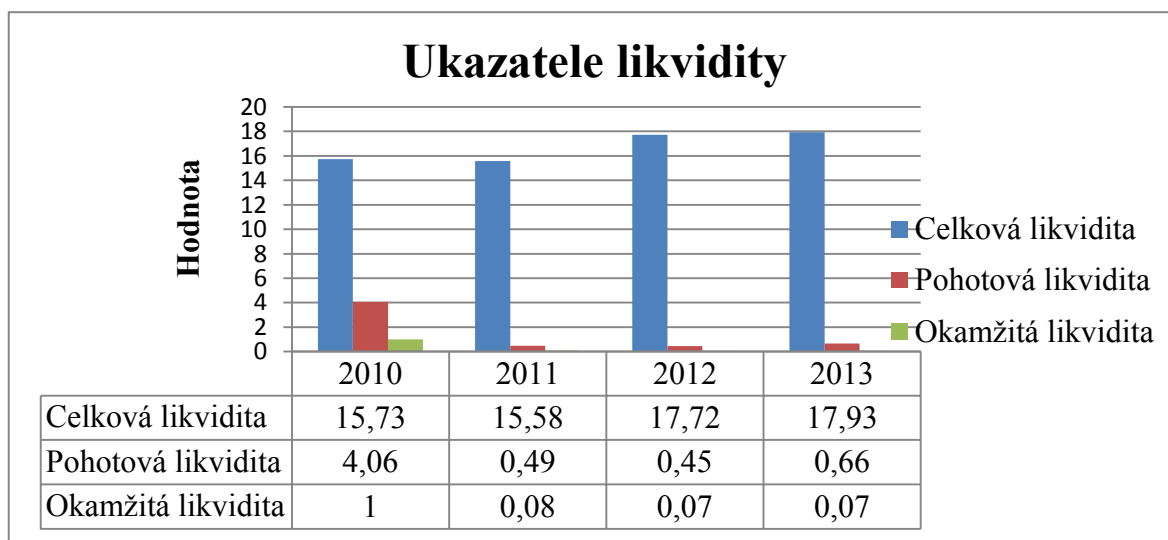
Graf 2 – Ukazatele obratovosti

Z výše uvedeného grafu je zřejmé, že v letech 2010, 2011 a 2013 se hodnoty pohybují v doporučeném rozmezí mezi 1,6 – 3, přičemž největší obrat byl zaznamenán v roce 2013 s hodnotou 1,98 a nejmenší v roce 2012, kdy dokonce hodnota klesla pod doporučenou hranici na 1,3.

U obratu zásob není možné přímo stanovit doporučené rozmezí, protože to závisí na odvětví výroby. Jelikož se společnost zabývá prodejem nových vozů, jsou do zásob počítány také automobily. Díky tomu firma dosáhla největších hodnot v roce 2013, kdy měla také největší tržby z prodeje.

- **Ukazatele likvidity**

V Grafu 3 jsou uvedeny tři druhy likvidity a to likvidita běžná, pohotová a okamžitá.



Graf 3 – Ukazatele likvidity

Celková likvidita má rostoucí tendenci, což je dobře, jelikož firma dokáže splácet své závazky. Podíváme-li se však na rozmezí, ve kterém by se měla celková likvidita pohybovat, tedy mezi hodnotami 1,5 – 2,5, je vidět, že tomu tak není. Důvodem je skutečnost, že firma má hodně zásob, které jsou tvořeny především předváděcími vozy.

Díky nadměrné výši oběžných aktiv se ani pohotová likvidita nedostala do doporučeného rozmezí, které v tomto případě činilo 1,1 – 1,5. Tato skutečnost ukázala na neproduktivní využívání prostředků, které byly vkládány do firmy.

Okamžitá likvidita se dostala do doporučeného rozmezí pouze v roce 2010, kdy se pohybovala mezi hodnotami 0,9 – 1,1, což znamená, že firma byla schopna okamžitě uhradit své krátkodobé závazky. V dalších letech však tento ukazatel klesnul pod doporučené hodnoty, což je pro firmu nepříznivé. Tento rozdíl je způsobený převedením oběžného majetku do formy zásob a pohledávek, z čehož vyplývá, že firma má málo pohotových platebních prostředků.

## **5.2 Analýza investičního záměru**

Nejdůležitějším posláním je poskytovat co nejlepší služby zákazníkům z čehož vyplývají hlavní investice, které chce tento podnik uskutečnit.

### **Sklad s přezouvacím a vyvažovacím zařízením**

Hlavní investice se týká přezouvacího zařízení a s ním spojené investice také do nákupu vyvažovacího zařízení. Pro zkvalitnění služeb bylo rozhodnuto, že s přezouvacím zařízením bude vystavěn také sklad pneumatik. Důvodem této investice je skutečnost, že veškeré nové automobily přijíždějí z továrny na letních pneumatikách. Kvůli tomu museli zaměstnanci, hlavně v zimním období, s automobily přejíždět do pneuservisu. Dalším důvodem pro pořízení pneuservisu je rozšíření servisních služeb.

### **Mycí linka**

Další investice se týká mycí linky pro automobily. Pokaždé když automobil opustí zdi salónu, musí se před jeho opětovným vjetím dovnitř umýt. Stejně tak auta, která stojí před salónem, musejí být čas od času umyta. Z tohoto důvodu se jedná o výstavbě mycí linky. Mycí linka může být opět použita pro zkvalitnění služeb všem zákazníkům.

**Zařízení k instalaci LPG**

Posledním investičním návrhem je nákup vybavení pro instalaci LPG do automobilů. Hlavním důvodem proč si motoristé montují do automobilů LPG je jeho cena, která je o třetinu nižší než u běžného paliva. Pokud si však zákazník přeje nainstalovat do svého nového automobilu LPG, tak musí zajet do jiného servisu a tím pádem ztrácí záruku na automobil. Proto firma přišla s řešením, pořídit si toto zařízení do vlastního servisu a montovat LPG na přání zákazníků do nových automobilů bez ztráty jejich záruky.



## 6 INVESTIČNÍ PROJEKT

Investiční projekt se bude zabývat výstavbou skladu a myčky, vybavením servisu pro montáž LPG a pořízením zařízení, které je nutné pro přezouvání automobilů.

### 6.1 Specifikace vybraných investic

- **Zouvací zařízení - Zouvačkapneu CORGHI A2015 (viz Obrázek 7)**

Jedná se o automatickou zouvačku s pneumaticky odklápěným sloupem s pracovním ramenem směrem vzad a pracovním stolem o rozměru 20". Zouvačka pneu CORGHI A2015 je velmi vhodná pro montáž a demontáž kol osobních a dodávkových vozů. Automaticky vzad odklápěný sloup s ramenem (ovládání pomocí pedálu) v kombinaci s pracovním stolem umístěným ve výšce 665 mm od podlahy zajišťují bezkonkurenční rychlost a malou namáhavost při montáži a demontáži pneumatik. Zouvací/obouvací hlava byla navržena a vyrobena tak, aby nemohla poškodit ráfky z lehkých slitin i velmi ozdobných tvarů. Ochrana ráfků z lehkých slitin je umocněna použitím plastových krytek hlavy, které jsou standardní součástí dodávky. Dalším ochranným prvkem jsou plastové kryty upínacích čelistí (unikátně zevnitř i vně!), hrany hlavy odtlačovače a dokonce i montpáky. Kryty jsou standardní součástí dodávky. V neposlední řadě je třeba připomenout nový design předního panelu stroje, který ve spojení s odklápěným ramenem přináší inovativní vzhled a lepší ergonomii stroje. Standardní příslušenství a technické údaje jsou k nahlédnutí v Příloze A. [10]



Obrázek 7 – Zouvačkapneu CORGHI A2015 [10]

Zouvačka je schválena výrobcí automobilů a pneumatik značek: Renault, Fiat, Peugeot, GoodYear, Citroen, Pirreli, Bridgestone, Toyota, Volvo a Ford.

- **Vyvažovací zařízení**

Vyvažovačka CORGHI EM4340-HS (viz Obrázek 8)

Kompaktní, velmi přesná vyvažovačka s displejem pro vyvažování kol osobních i dodávkových. Tato vyvažovačka je vhodná také pro mobilní používání, např. na mobilních pneuservisních vozech apod. Ovládací panel pro ovládání vyvažovačky a zadávání dat je vybaven duálním digitálním displejem. Technické parametry a základní charakteristika jsou k nahlédnutí v Příloze B. [11]



**Obrázek 8 – Vyvažovačka CORGHI EM4340-HS [11]**

**Vzduchotechnika** - v současné době je v servise používán kompresor stlačeného vzduchu, který natlakuje vzduchojem na hodnotu 12 barů, což je plně dostačující hodnota pro provoz zouvacího zařízení i dalších pneumatických zařízení v dílně. Stejně tak je po celé servisní dílně zhotoven rozvod stlačeného vzduchu s několika místy k napojení.

- **Sklad pneumatik**

Sklad pneumatik bude přistavěn k servisu. Výstavbu bude provádět firma Gedos Nový Jičín stavební společnost a.s. a bude mít rozměry 30m<sup>2</sup> přičemž kapacita bude řádově 334pneumatik, které budou ukládány na stojato do instalovaných regálů (viz Obrázek 9). Ve skladu budou tyto regály umístěny dva na sobě a osm vedle sebe po obou stranách skladu což je dohromady 32 regálů. Technické parametry jsou k nahlédnutí v Příloze C. [12]



**Obrázek 9 – Skladovací regál [12]**

- **Mycí linka**

Mycí linka CHRIST C16E LEANUS (viz Obrázek 10)

Mycí linka pro automatické mytí a vysoušení projíždějících osobních a dodávkových vozů do výšky 2,65 metrů a šířky 2,40 metrů.

Dva nezávislé vertikální kartáče jsou zavěšeny v pohyblivých horizontálních saních. Tento systém zavěšení je navržen tak, aby se mohly oba kartáče během postranního mytí naklánět, čímž je dosaženo dobrých výsledků mytí od čela po zadní část vozu, zvláště pak u moderních vozů s aerodynamickým tvarem. Jsou řízené elektronicky v kombinaci s citlivými koncovými spínači, aby bylo dosaženo absolutní bezpečnosti při mycím procesu.

Software obsahuje unikátní bezpečnostní systém CHRIST, který chrání stroj před poškozením a zbytečnými poruchami, pokud se u vozu vyskytne neobvyklé příslušenství jako např. tažné zařízení, spoiler apod. Myčka je ovládána osvědčeným analogovým systémem, což představuje značné zjednodušení servisu.

Horizontální kartáč na mytí karosérie, vertikálně vedený pomocí drážek, elektronicky řízený, zvedající a snižující se pomocí hnacího motoru, připojeného kabely, nepotřebuje údržbu. Pomocí přesného snímače profilu každého vozu jsou horizontální povrch a čelo i zadní část vozu perfektně umyty.

Mycí proces je prováděn pomocí portálu, pohybujícího se po kolejkách a umývajících vozidlo v jednom cyklu při pohybu vpřed a jednou při pohybu zpět. Rychlost posuvu je 6 m/min během mycího a vysoušecího cyklu a 12 m/min během aplikace předmytí a vosku. Směr rotace kartáčů se během tohoto cyklu mění. Optimální rychlost procesu mytí bez snížení kvality je nastavována programovatelným řízením s vlastním mikroprocesorem.

Veškeré montážní práce včetně napojení mycí linky na vodovodní a kanalizační síť i výstavbu ochranného boxu kolem mycí linky provede firma v rámci montáže, během stanovených 6-7 dnů po dodání objednávky. Kapacita mytí: až 12 vozů/hod. [13]



**Obrázek 10 – Mycí linka CHRIST C16E LEANUS [13]**

- **Dílna na LPG**

### **Výstavba přepážky**

Z legislativních důvodů musí být dílna pro montáž a kontrolu vozidel na LPG oddělena od ostatních prostor. Z tohoto důvodu bude jeden zvedák se samostatným vjezdem oddělen zděnou přepážkou. Tuto úpravu opět provede firma Gedos Nový Jičín stavební společnost a.s., která také zajistí potřebné odvětrávání dílny, které bude napojeno na detekční snímače, což znamená, že bude-li v dílně naměřena nebezpečná koncentrace plynů, automaticky se spustí ventilace.

### **Detektor plynů**

#### **DEGA 05 - Kompaktní detektor plynů (viz Obrázek 11)**

Kompaktní detektor plynů DEGA 05, je umístěn ve sledovaném prostoru a je určen k ochraně zdraví a majetku osob v prostředí, kde se může vytvořit kritická situace nahromaděním hořlavých nebo toxických plynů. Detektor obsahuje senzor snímající aktuální hodnotu koncentrace měřeného plynu v okolním vzduchu a zobrazuje tuto hodnotu na LCD displeji detektoru. Zajišťuje také případnou optickou a akustickou signalizaci a přepnutí kontaktů relé odpovídajících danému stavu.[14]



**Obrázek 11 – DEGA 05 - Kompaktní detektor plynů [14]**

### **Snímače plynu**

#### **Snímač DEGA NSP CL (viz Obrázek 12)**

DEGA NSP s polovodičovým senzorem (Semiconductor), nejlevnější metoda snímání pracující na principu změny elektrické vodivosti polovodiče při změně koncentrace

detekovaného plynu. Výhodou je jejich dlouhá životnost při práci v čistém prostředí a široká nabídka pro různé druhy plynů a par. Nevýhodou je nízká selektivita (nižší schopnost rozlišovat různé druhy plynů ve směsi) a v případě prostředí s obsahem agresivních látek (zásadité a kyselé sloučeniny, silikony, sloučeniny síry aj.) dochází k rychlejšímu znehodnocení senzoru.

V dílně budou nainstalovány 4 tyto snímače a to vždy v rohu dílny a u země, neboť je LPG v plynném stavu těžší než vzduch a usazuje se tedy vždy na nejnižším místě. Tyto snímače budou propojeny s centrálním detektorem plynů. [15]



**Obrázek 12 – Snímač DEGA NSP CL [15]**

## **Ruční detektor plynů**

### **Ruční detektor plynů DEGA PBP-CL II (viz Obrázek 13)**

Detektor určen ke snímání ovzduší za účelem zjištění konkrétní koncentrace hořlavých a výbušných plynů na bázi uhlovodíků (zemní plyn, LPG/CNG, bioplyn, propan-butan, butan). Ruční detektor se vyznačuje dobrou přesností pomocí kvalitního katalytického senzoru. Detektor je vybaven kromě vícebarevného LCD displeje (v případě překročení hraničních hodnot se displej zbarví do červena) taky optickou a zvukovou signalizací s možností ukládání jednotlivých měření do paměti přístroje a nastavování hraničních hodnot detektoru. Součástí dodávky je i praktický kufřík. [16]



**Obrázek 13 – DEGA PBP-CL II [16]**

- **Ceník uvedených produktů (viz Tabulka 4)**

**Tabulka 4 – Ceník produktů**

	<b>Cena [Kč]</b>	
<b>Položka</b>	<b>bez DPH</b>	<b>s DPH</b>
<b>Vybavení pro pneuservis</b>		
Zouvačka	95 000	114 950
Vyvažovačka	57 800	69 938
Sklad pneumatik	200 000	242 000
Regály x32	26 432	31 712
<b>Mycí linka</b>		
Mycí linka	689 000	833 690
<b>Dílna pro montáž LPG</b>		
Přepážka pro dílnu LPG	10 000	12 100
Detektor plynů	4 380	5 300
Snímače plynů x4	3748	4728
Ruční detektor	6 911	8 748
<b>Suma</b>	<b>1 093 271</b>	<b>1 323 166</b>

## 6.2 Fáze investičního projektu

V současné době se projekt nachází ve fázi před investiční. To znamená, že se hledají nové možnosti a příležitosti pro zkvalitnění služeb. Základem je neustálé sledování podnikatelského okolí firmy souvisejícího s jeho činností a sledování technologického vývoje.

### Před investiční fáze

- **Analýza trhu**

V regionu Frýdecko – Místecká se jedná o jediný autosalon s koncesí Renault a Dacia. Dalšími prodejci v regionu jsou dva autorizované autosalony Škoda, jeden autosalon Hyundai a ve výstavbě je druhý autosalon této automobilky. Dalšími konkurenty jsou pak autosalony Ford a Citroen.

V regionu se nachází také jiné dílny pro montáž LPG, ale při montáži mimo autorizovaný servis automobil okamžitě ztrácí záruku.

Myčka a pneuservis budou využívány jak pro interní účely, tak pro zákazníky.

### **Statistika prodejnosti nových automobilů**

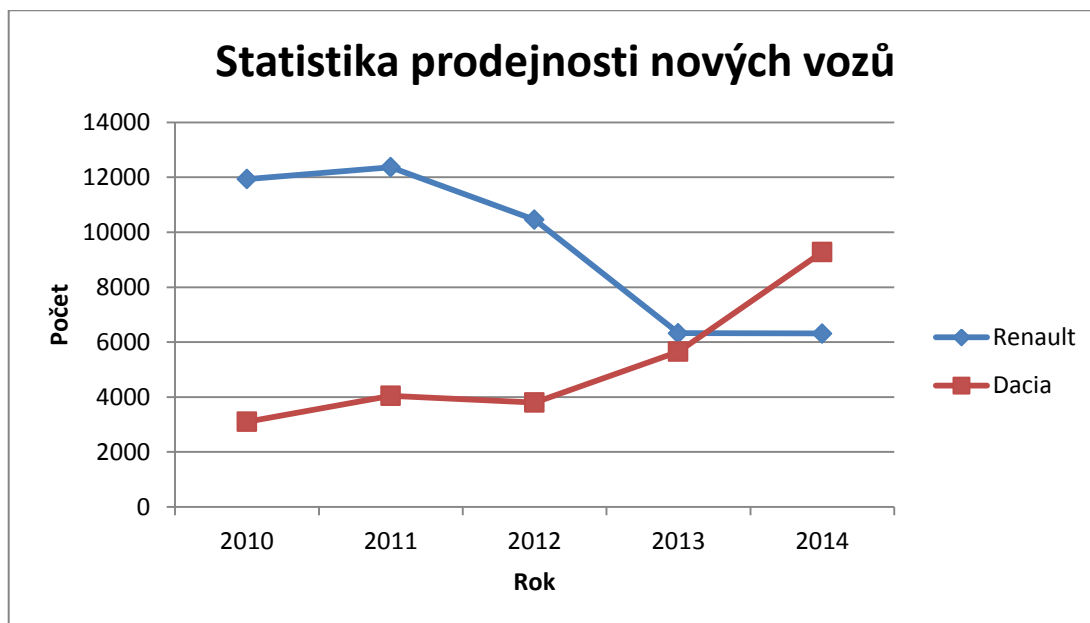
V Tabulce 5 je vidět prvních deset míst v prodejnosti nových automobilů v České republice za rok 2014. V tomto roce se Dacia umístila na pátém místě s 9 280 prodanými automobily a značka Renault na místě devátém s 6 314 prodanými vozy.

Graf 4 znázorňuje vývoj prodeje nových automobilů značek Renault a Dacia v letech 2010 – 2014. Prodej automobilů Renault v letech 2011 – 2013 rapidně klesl, ale v období mezi roky 2013 – 2014 si udržel stabilní pozici. Pokles je způsoben rozšířením korejské automobilky. Naopak u Dacie je vidět růst prodeje v průběhu sledovaného období, tento růst je díky cenové politice automobilky. Celkové výsledky prodejnosti vozů jsou uvedeny v Příloze M.

**Tabulka 5 – Prodejnost nových automobilů v České Republice v roce 2014 [17]**

Pořadí	Značka	Počet
1	Škoda	58 934
2	Hyundai	18 934
3	Volkswagen	18 281
4	Ford	12 576
<b>5</b>	<b>Dacia</b>	<b>9 280</b>
6	Peugeot	7 175
7	Opel	6 908
8	Kia	6 701
<b>9</b>	<b>Renault</b>	<b>6 314</b>
10	Seat	6 163





**Graf 4 – Statistika prodejnosti nových vozů v ČR z let 2010 – 2014 [17]**

Francouzská automobilka Renault nabízí vozy od 215 000 Kč. Za tyto peníze je možno si pořídit nejmenší model Renault Twingo v základní výbavě. Další nabídku tvoří například Renault Megane, který začíná na 500 000 Kč. Nejdražší a zároveň největší model je Renault Espace, který startuje na ceně 1 000 000 Kč.

V roce 1999 automobilka koupila Rumunskou společnost Dacia a začala nabízet nové modely Dacia se svou technologií, ale levněji. Nejlevnější model, tedy Dacia Sandero je možno pořídit od 170 000 Kč a naopak nejdražší Duster začíná na ceně 250 000 Kč.

Z cenové politiky automobilky je vidět, že se společnost zaměřuje na zákazníky z nižší a střední společenské vrstvy a na zákazníky v důchodovém věku. Tito zákazníci dávají přednost koupi nového vozu před nákupem ojetiny s nejasnou minulostí.

- **Analýza výrobního zařízení a technologie**

Při zprovoznování myčky budou zaměstnanci zaškoleni jak správně obsluhovat zařízení. Zaškolení na provoz pneuservisu proběhne v hlavním sídle společnosti v Novém Jičíně a zaškolení pracovníka pro montáž LPG a následné obnovování certifikátu bude probíhat ve školících certifikovaných centrech.

- **Analýza lidských zdrojů**

Pro vykonávání těchto prací není třeba zvláštního vzdělání, ani se nevyžaduje přesný věk zaměstnanců. Důležité je dobré zdraví a stačí síla průměrného člověka, protože některé kola jsou těžké.

- **Analýza rizik**

Mezi rizika patří například zdražení LPG, zdražení příslušenství pro LPG, změna legislativy ohledně provozu automobilů na zimních pneumatikách a úbytek zákazníků díky přecházení ke konkurenci.

- **Plán realizace**

S výstavbou a montáží se začne ještě letos a stejně tak uvedení do provozu je naplánováno v letošním roce 2015.

## 7 FINANCOVÁNÍ PROJEKTU

Jelikož je společnost plátce DPH, zařízení bude postaveno a nakoupeno s DPH, které jí bude následně vráceno. Investiční projekt bude hrazen pomocí úvěru, což se řadí mezi cizí zdroje. Úvěr bude ve výši 1 400 000 Kč, bude splácen anuitou po dobu 5 let s úrokem 4,4%.

### 7.1 Výpočet splátek

Úvěr, který si firma vzala na pořízení projektu, bude splácen pomocí anuity, což znamená, že součet splátek a úroků za každé období je konstantní (viz Tabulka 6). Výše splátek se vypočítá pomocí tohoto vzorce.

$$a = D * \frac{i*(1+i)^n}{(1+i)^n - 1} \quad (16)$$

Kde:

a	zaplacená částka,
D	počáteční hodnota dluhu,
i	úroková sazba dluhu,
n	počet let, na který byl dluh poskytnut.

$$K = 1\,400\,000 * \frac{\frac{4.4}{100} * (1 + \frac{4.4}{100})^5}{(1 + \frac{4.4}{100})^5 - 1} = \underline{\underline{318\,020,1343 \text{ Kč/rok}}} \quad (17)$$

$$\text{Splátka} = \text{anuita} - \text{úrok} \quad (18)$$

$$\text{Splátka} = 318\,020,13 - 61\,600 = \underline{\underline{256\,420,13 \text{ Kč}}}$$

$$\text{Zůstatek úvěru} = \text{půjčka} - \text{splátka} \quad (19)$$

$$\text{Zůstatek úvěru} = 1\,400\,000 - 256\,420,13 = \underline{\underline{1\,143\,579,87 \text{ Kč}}}$$

**Tabulka 6 – Výpočty pro další roky splácení**

Roky	Anuita	Splátka	Úrok	Zůstatek úvěru
1	318 020,13	256 420,13	61 600	1 143 579,87
2	318 020,13	267 702,62	50317,5	875 877,25
3	318 020,13	279 481,54	38538,6	596 395,71
4	318 020,13	291 778,72	26241,4	304 616,99
5	318 020,13	304 616,99	13403,1	0,00
<b>Σ</b>	<b>1 590 100,67</b>	<b>1 400 000,00</b>	<b>190 101</b>	

## 7.2 Odepisování projektu

Cena, která je zaplacená za dlouhodobý hmotný majetek, je daňově uznatelná postupně, formou několikaletých odpisů. Odpis je část vstupní ceny, kterou je možné uplatnit jako daňově uznatelnou v jednom roce. [19]

Společnost zvolila rovnoměrnou formu odepisování majetku. Jednotlivé položky v tomto investičním projektu jsou rozděleny do druhé a třetí odpisové skupiny. Pro každou skupinu je vypočítáno odepisování zvlášť.

### Odpisy majetku ve druhé odpisové skupině

Do této skupiny patří vybavení dílny pro montáž LPG s celkovou cenou 30 876 Kč (viz Tabulka 7). Doba životnosti tohoto majetku je 5 let a roční odpisová sazba pro první rok činí 11 %, pro další roky pak 22,25 %. Částky odpisu se spočítají takto [19]:

$$O_r = \frac{O_{\%}}{100} * VC \quad (20)$$

Kde:  $O_r$  roční odpis,  
 $O_{\%}$  odpisová sazba,  
 $VC$  vstupní cena.

$$\text{Rok 2015:} \quad O_r = \frac{11}{100} * 30\,876 = \underline{\underline{3\,397\,Kč}}$$

$$\text{Rok 2016 – 2019:} \quad O_r = \frac{22,25}{100} * 30\,876 = \underline{\underline{6\,870\,Kč}}$$

**Tabulka 7 – Odpisy pro další roky**

Pořadí	Rok	Vstupní cena	Roční odpis	Oprávky celkem	Zůstatková cena
1	2015	30 876	3 397	3 397	27 479
2	2016	30 876	6 870	10 267	20 609
3	2017	30 876	6 870	17 137	13 739
4	2018	30 876	6 870	24 007	6 869
5	2019	30 876	6 870	30 876	0

V Tabulce 7 jsou vypočítány odpisy pro další roky životnosti majetku, který je zařazen do druhé odpisové skupiny s životností 5 let. Výpočet byl proveden dle vzorce 18.

### Odpisy majetku ve třetí odpisové skupině

Do této skupiny patří Mycí linka, vybavení pro pneuservis a sklad pneumatik s celkovou cenou 1 292 290 Kč (viz Tabulka 8). Doba životnosti tohoto majetku je 10 let a roční odpisová sazba pro první rok činí 5,5 %, pro další roky pak 10,5 %. Částky odpisu se počítají stejně jako u předchozí skupiny.

$$\text{Rok 2015:} \quad O_r = \frac{5,5}{100} * 1\,292\,290 = \underline{\underline{71\,076\text{ Kč}}}$$

$$\text{Rok 2016 – 2024} \quad O_r = \frac{10,5}{100} * 1\,292\,290 = \underline{\underline{135\,691\text{ Kč}}}$$

**Tabulka 8 – Odpisy pro další roky**

Pořadí	Rok	Vstupní cena	Roční odpis	Oprávky celkem	Zůstatková cena
1	2015	1 292 290	71 076	71 076	1 221 214
2	2016	1 292 290	135 691	206 691	1 085 523
3	2017	1 292 290	135 691	342 458	949 832
4	2018	1 292 290	135 691	478 149	814 141
5	2019	1 292 290	135 691	613 840	678 450
6	2020	1 292 290	135 691	749 531	542 759
7	2021	1 292 290	135 691	885 222	407 068
8	2022	1 292 290	135 691	1 020 913	271 377
9	2023	1 292 290	135 691	1 156 604	135 686
10	2024	1 292 290	135 691	1 292 290	0

V Tabulce 8 jsou vypočítány odpisy pro další roky životnosti majetku, který je zařazen do třetí odpisové skupiny s životností 10 let. Výpočet byl proveden dle vzorce 18.

## 8 VYHODNOCENÍ INVESTICE

V této kapitole jsou vypočítány hodnoty Cash flow za jednotlivé roky a index rentability investice. Pro výpočet bylo použito metody čisté současné hodnoty, která je nejpoužívanější a nejvýhodnější metodou, neboť dává srozumitelný výsledek.

**Tabulka 9 – Výpočet návratnosti investice**

Rok	Činnost	Produkce	Zisk z 1 vozu	Roční CF	SHCF [Kč]	Přírůstek ročního CF [Kč]
1	Myčka	1506	104	156624	180117,6	1012219
	Pneuservis	742	765,7	568149,4	653371,81	
	Sklad	60	596	35760	41124	
	LPG nové	50	2054,13	102706,5	118112,48	
	LPG revize/repas	63	269,05	16950,15	19492,673	
<b>Σ za 1 rok</b>				<b>880190,1</b>	<b>1012218,6</b>	
2	Myčka	1506	104	156624	207135,24	2182882,8
	Pneuservis	742	765,7	568149,4	751377,58	
	Sklad	60	596	35760	47292,6	
	LPG nové	50	2154,13	107706,5	142441,85	
	LPG revize/repas	63	269,05	16950,15	22416,573	
<b>Σ za 2 rok</b>				<b>885190,1</b>	<b>1170663,8</b>	
3	Myčka	1506	100,68	151624,1	230601,27	3480276
	Pneuservis	742	738,71	548122,8	833626,29	
	Sklad	60	596	35760	54386,49	
	LPG nové	50	2012	100600	153000,03	
	LPG revize/repas	63	269,05	16950,15	25779,059	
<b>Σ za 3 rok</b>				<b>853057,1</b>	<b>1297393,1</b>	
4	Myčka	1506	100,68	151624,1	265191,46	4972278,1
	Pneuservis	742	738,71	548122,8	958670,24	
	Sklad	60	596	35760	62544,464	
	LPG nové	50	2012	100600	175950,03	
	LPG revize/repas	63	269,05	16950,15	29645,918	
<b>Σ za 4 rok</b>				<b>853057,1</b>	<b>1492002,1</b>	

Rok	Činnost	Produkce	Zisk z 1 vozu	Roční CF	SHCF [Kč]	Přírůstek ročního CF [Kč]
5	Myčka	1506	100,68	151624,1	304970,18	6688080,5
	Pneuservis	742	738,71	548122,8	1102470,8	
	Sklad	60	596	35760	71926,133	
	LPG nové	50	2012	100600	202342,53	
	LPG revize/repas	63	269,05	16950,15	34092,806	
<b>Σ za 5 rok</b>				<b>853057,1</b>	<b>1715802,4</b>	
6	Myčka	1506	100,68	151624,1	350715,71	8389352,7
	Pneuservis	742	738,71	548122,8	1267841,4	
	Sklad	60	596	35760	82715,053	
<b>Σ za 6 rok</b>				<b>735506,9</b>	<b>1701272,2</b>	
7	Myčka	1506	100,68	151624,1	403323,07	10345816
	Pneuservis	742	738,71	548122,8	1458017,6	
	Sklad	60	596	35760	95122,311	
<b>Σ za 7 rok</b>				<b>735506,9</b>	<b>1956463</b>	
8	Myčka	1506	100,68	151624,1	463821,53	12595748
	Pneuservis	742	738,71	548122,8	1676720,2	
	Sklad	60	596	35760	109390,66	
<b>Σ za 8 rok</b>				<b>735506,9</b>	<b>2249932,4</b>	
9	Myčka	1506	100,68	151624,1	533394,76	15183170
	Pneuservis	742	738,71	548122,8	1928228,3	
	Sklad	60	596	35760	125799,26	
<b>Σ za 9 rok</b>				<b>735506,9</b>	<b>2587422,3</b>	
10	Myčka	1506	100,68	151624,1	613403,97	17850602
	Pneuservis	742	738,71	548122,8	1928228,3	
	Sklad	60	596	35760	125799,26	
<b>Σ za 10 rok</b>				<b>735 506,9</b>	<b>2 667 431,5</b>	
<b>Σ</b>				<b>8 002 086</b>	<b>17 850 601</b>	

Tabulka 9 je rozdělena do dvou částí, v prvních pěti letech je počítáno se vším zakoupeným vybavením a skladem pneumatik. Po pěti letech končí životnost vybavení pro dílnu LPG a dále pak není zařazeno do výpočtů.

V tabulce 9 jsou uvedeny výpočty Cash flow za jednotlivé roky investice. Po dobu své životnosti, projekt vydělá **17 158 802, 43 Kč**, přičemž počáteční investice se vrátí v průběhu druhého roku fungování.

V prvních dvou letech je zisk z jednoho vozu větší než u dalších let a to z důvodů záručního servisu. V následujících letech již záruka neplatí a náklady na opravy zařízení bude platit firma sama. Z tohoto důvodu jsou zisky z jednoho automobilu menší. Stejně tak v prvním roce fungování LPG dílny je zisk z jednoho vozu menší než u ostatních let a to z důvodu jednorázového uhrazení školení pro montáž LPG. Tento certifikát se musí pravidelně obnovovat, ale cena za jeho obnovování je nižší a je rovněž zohledněna ve výpočtech.

### **Výpočty návratnosti investice**

Ukázka výpočtu je provedena pro první rok fungování pneuservisu. Výpočty pro další roky a jiné služby jsou shodné.

#### **Zisk z jednoho vozu**

$$\text{Zisk z vozu} = \text{cena služby} - \text{všechny náklady na službu} \quad (21)$$

$$\text{Zisk z 1 vozu} = 900 - 134,3 = \underline{\underline{765,7 \text{ Kč}}}$$

#### **Roční CF**

$$\text{Roční CF}_1 = \text{zisk z jednoho vozu} * \text{produkce za rok} \quad (22)$$

$$\text{Roční CF}_1 = 765 * 742 = \underline{\underline{568 149,4 \text{ Kč}}}$$

#### **Současná hodnota CF**

Současná hodnota CF v prvním roce  $SHCF_1$

$$SHCF_1 = \frac{CF_1}{(1+k)^1} \quad (23)$$

Kde:  $SHCF_1$  současná hodnota Cash flow v prvním roce,  
 $CF_1$  očekávaná Cash flow v prvním roce,  
 $K$  diskontní míra podniku (15 %).



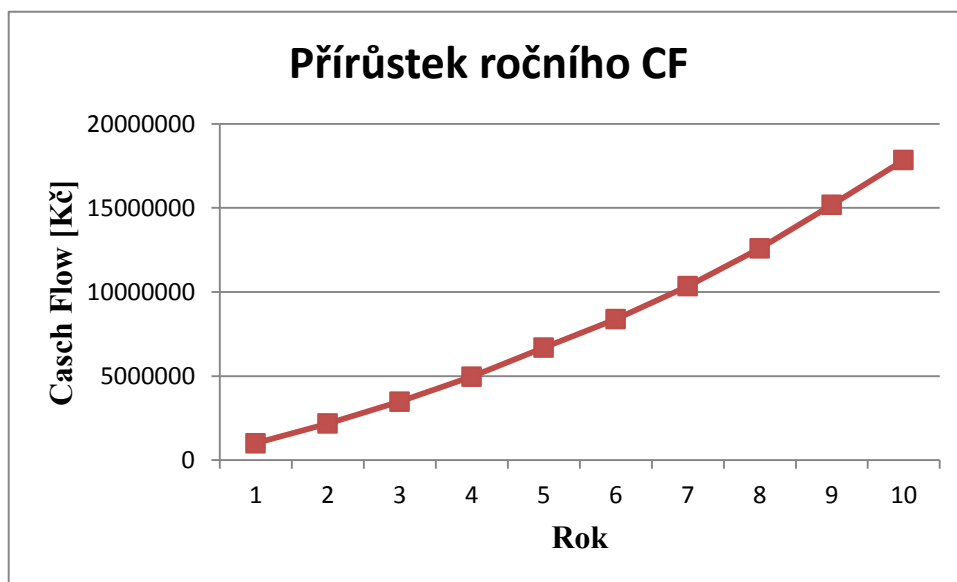
$$SHCF_1 = \frac{567\,149,4}{(1+0,15)^1} = \underline{\underline{653\,371,81\text{ Kč}}}$$

**Čistá současná hodnota**

$$NPV = \Sigma SHCF - C_0 \quad (24)$$

Kde: NPV čistá současná hodnota,  
 $\Sigma SHCF$  současná hodnota Cash flow za všechny roky životnosti,  
 $C_0$  počáteční investice.

$$NPV = 17\,850\,601,4 - 1\,400\,000 = \underline{\underline{16\,450\,601,4\text{ Kč}}}$$



**Graf 5 – Přírůstek ročního CF**

V Grafu 5 je vidět každoroční nárůst Cash flow.

**Index rentability investice.**

$$PI = \frac{\Sigma SHCF}{C_0} \quad (25)$$

Kde: PI index ziskovosti,  
 $\Sigma SHCF$  současná hodnota cash flow za všechny roky životnosti,  
 $C_0$  počáteční investice.

$$PI = \frac{17\,850\,601,4}{1\,400\,000} = \underline{\underline{12,75}}$$

Index rentability vyšel větší než 1, z čehož vyplývá, že investice je zisková a tedy přijatelná. Index rentability se rovná 12,75 a to znamená, že z každé investované koruny společnost získá **12,75 Kč**.

## 9 Závěr

V diplomové práci byl na žádost vedení společnosti BONO auto a.s. zpracován investiční projekt, který má za úkol rozšířit nabídku služeb pro zákazníky na pobočce ve Frýdku – Místku a tím zlepšit její konkurenceschopnost. Investice se týká zřízení pneuservisu a výstavby skladu pro pneumatiky, nákupu vybavení pro montáž LPG a vybudování mycí linky.

Společnost se rozhodla, že Pobočku vybaví stejným zařízením, které již slouží v hlavním sídle firmy a to v Šenově u Nového Jičína. Celková hodnota investice tedy činila 1 323 166 Kč. Po domluvě s účetním firmy a vedením, bylo rozhodnuto, že pro investování projektu si firma zažádá o úvěr na pět let, který bude splácet anuitou. Pomocí výpočtů bylo zjištěno, že investice se vrátí během druhého roku svého fungování a po dobu své životnosti, tedy deseti let, celkově vydělá 17 850 601,86 Kč. Dále bylo zjištěno, že čistá současná hodnota projektu je 16 450 601,4 Kč a index ziskovosti se rovná 12,75, z čehož vyplývá, že z každé investované koruny firma vydělá 12,75 korun.

Díky tak vysoké hodnotě indexu ziskovosti je tento investiční projekt přijatelný a doporučuje se jeho realizace.

**Seznam použité literatury**

- [1] *BONO auto a.s.* [online]. 2010 [cit. 2014-12-01]. Dostupné z: <http://www.bonoauto.cz>
- [2] SCHOLLEOVÁ, Hana. *Investiční controlling: jak hodnotit investiční záměry a řídit podnikové investice*. 1. vyd. Praha: Grada, 2009, 285 s. Prosperita firmy. ISBN 978-80-247-2952-7.
- [3] KISLINGEROVÁ, Eva. *Manažerské finance*. 2. přeprac. a dopl. vyd. Praha: C.H. Beck, 2007, xl, 745 s. Beckova edice ekonomie. ISBN 9788071799030.
- [4] DLUHOŠOVÁ, Dana. *Finanční řízení a rozhodování podniku: analýza, investování, oceňování, riziko, flexibilita*. Vyd. 1. Praha: Ekopress, 2006, 191 s. ISBN 8086119580.
- [5] *Businessinfo.cz* [online]. 1997 [cit. 2015-03-01]. Dostupné z: <http://www.businessinfo.cz/cs/clanky/proces-pripravy-a-realizace-projektu-2860.html#!>
- [6] FOTR, Jiří a Ivan SOUČEK. *Investiční rozhodování a řízení projektů: jak připravovat, financovat a hodnotit projekty, řídit jejich riziko a vytvářet portfolio projektů*. 1. vyd. Praha: Grada, 2011, 408 s. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-3293-0.
- [7] ULRICH, David. DAVE ULRICH. *Mistrovské řízení lidských zdrojů: překlad bestselleru Humanresourcechampions*. 1. české vyd. Praha: Grada, 2009, 266 s. ISBN 978-80-247-3058-5.
- [8] MULAČOVÁ, Věra a Petr MULAČ. *Obchodní podnikání ve 21. století*. 1. vyd. Praha: Grada, 2013, 520 s. Finanční řízení. ISBN 978-80-247-4780-4.
- [9] ČÍŽINSKÁ, Romana a Pavel MARINIČ. *Finanční řízení podniku: moderní metody a trendy*. 1. vyd. Praha: Grada, 2010, 204 s. Prosperita firmy. ISBN 978-80-247-3158-2.
- [10] *Profo HK* [online]. 2012. [cit. 2015-05-12]. Dostupné z: <http://www.profo.cz/zouvacka-pneu-corgi-a2015-722.html>

- [11] Profo HK [online]. 2012. [cit. 2015-05-12]. Dostupné z: <http://www.profo.cz/vyvazovacka-corgi-em4340-hs-732.html>
- [12] Regalsistem [online]. 2015. [cit. 2015-05-12]. Dostupné z: <http://www.regalsistem.cz/eshop/regaly-na-pneumatiky>
- [13] Christ washsystems [online]. 2015. [cit. 2015-05-12]. Dostupné z: <http://www.christ-ag.com/cms/skupina-christ/christ-car-wash-s-r-o/o-spolecnosti/?L=12>
- [14] Klimafil [online]. 2015. [cit. 2015-05-12]. Dostupné z: <http://obchod.klimafil.cz/p/513/dega-05-kompaktni-detektor-na-metan-a-zemni-plyn>
- [15] Dega [online]. 2015. [cit. 2015-05-12]. Dostupné z: [http://www.dega.cz/cz/produkty/snimace\\_183/snimac-dega-nsx-yl-ex\\_186/](http://www.dega.cz/cz/produkty/snimace_183/snimac-dega-nsx-yl-ex_186/)
- [16] Dega [online]. 2015. [cit. 2015-05-12]. Dostupné z: [http://www.dega.cz/cz/produkty/rucni-detektory\\_402/profesionalni\\_708/](http://www.dega.cz/cz/produkty/rucni-detektory_402/profesionalni_708/)
- [17] Autoperiskop [online]. 2015. [cit. 2015-05-12]. Dostupné z: <http://autoperiskop.cz/statistika/statistiky/>
- [18] <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-firma?subjektId=685481>
- [19] *Jak podnikat* [online]. 2015. [cit. 2015-05-12]. Dostupné z: <http://www.jakpodnikat.cz/odpisy-majetku.php>

**Seznam obrázků a tabulek**

Obrázek 1– Fáze investičního projektu .....	14
Obrázek 2– Logo společnosti .....	24
Obrázek 3 – Organizační struktura autosalonu v Šenově u nového Jičína .....	25
Obrázek 4 – Organizační struktura autosalonu ve Frýdku-Místku .....	26
Obrázek 5 – Provozovna Frýdek – Místek .....	27
Obrázek 6 – Kategorie zisku.....	28
Obrázek 7 – Zouvačkapneu CORGHI A2015 .....	33
Obrázek 8 – Vyvažovačka CORGHI EM4340-HS .....	34
Obrázek 9 – Skladovací regál .....	35
Obrázek 10 – Mycí linka CHRIST C16E LEANUS .....	36
Obrázek 11 – DEGA 05 - Kompaktní detektor plynů .....	37
Obrázek 12 – Snímač DEGA NSP CL .....	38
Obrázek 13 – DEGA PBP-CL II.....	38
 Tabulka 1 – Přehled metod hodnocení efektivnosti investice .....	 10
Tabulka 2 - Zdroje financování investičního projektu.....	17
Tabulka 3 – Výpočet EBIT (v tis. Kč).....	28
Tabulka 4 – Ceník produktů .....	39
Tabulka 5 – Prodejnost nových automobilů v České Republice v roce 2014 .....	40
Tabulka 6 – Výpočty pro další roky splácení .....	44
Tabulka 7 – Odpisy pro další roky.....	45
Tabulka 8 – Odpisy pro další roky.....	45
Tabulka 9 – Výpočet návratnosti investice .....	46

**Seznam příloh**

Příloha A– Standardní příslušenství a technické údaje zouvačky .....	56
Příloha B – Technické parametry a základní charakteristika vyvažovačky .....	57
Příloha C – Technické parametry regálu .....	58
Příloha D– Rozvaha společnosti pro rok 2013 .....	59
Příloha E – Výkaz zisku a ztrát společnosti za rok 2013 .....	63
Příloha F - Výkaz zisku a ztrát společnosti za rok 2012 .....	65
Příloha G - Rozvaha společnosti pro rok 2012 .....	67
Příloha H – Výkaz zisku a ztrát společnosti za rok 2011 .....	71
Příloha I – Rozvaha společnosti pro rok 2011 .....	73
Příloha J– Výkaz zisku a ztrát společnosti pro rok 2010 .....	77
Příloha K – Rozvaha společnosti pro rok 2010 .....	79
Příloha L – Certifikát kvality .....	83
Příloha M – Prodejnost nových vozů v ČR za rok 2010 – 2014 .....	84

**Příloha A – Zouvačka pneu CORGHI A2015 – standardní příslušenství a technické údaje [10]**

**Standardní příslušenství:** hustič pneumatik s manometrem, husticí tlakové dělo, regulační jednotka stl. vzduchu – filtr+regulátor + přimazávač, štetka na tuk, držák na malý kbelík tuku, montpáka, sada plastových krytů pro hlavu, čelisti, montpáku a odtlačovač.

<b>Pracovní stůl</b>	upínací kapacita zevnitř	13" - 23"
	upínací kapacita zvenku	10" - 20"
	max.průměr pneu	1 100 mm
	max.šířka pneu	305 mm
	otáčecí moment stolu	1 200 Nm
	rychlost otáčení	8 ot/min
<b>Odtlačovač</b>	typ	pevné rameno
	Max.otevření	320 mm
	síla odtlačovače	15 500 N
	opěra	pevná
<b>Hlava</b>	pracovní rozsah	8" - 24"
	sloup	pneumaticky odklápěný vzad
	nastavení polohy	pneumatické
<b>Napájení</b>	elektrické	400 V - 0,75 kW
<b>Pracovní tlak vzduchu</b>		10 bar
<b>Váha</b>		235 kg



**Příloha B – Vyvažovačka CORGHI EM4340-HS - technické parametry a základní charakteristika vyvažovačky [11]**

<b>Vyvažovací rychlost</b>	98 ot/min
<b>Max. nevyváženost</b>	999 g
<b>Citlivost</b>	1 g
<b>Průměrný čas vyvažování</b>	-
<b>Průměr hřídele</b>	40 mm
<b>Pracovní rozsah - šířka kola</b>	1,5" - 20"
<b>Pracovní rozsah - průměr disku</b>	1" - 23"
<b>Max. vzdálenost přístroj/kolo</b>	230 mm
<b>Max. šířka kola</b>	400 mm
<b>Max. průměr kola</b>	1 117 mm
<b>Max. váha kola</b>	65 kg
<b>Napájení</b>	230V (12V)
<b>Příkon</b>	10 W
<b>Váha přístroje</b>	57 kg
<b>Rozměry (šxh xv)</b>	980x580x945 mm (bez krytu)

**Základní charakteristika vyvažovačky:**

- elektronický přístroj s mikroprocesorem pro dynamické i statické vyvažování kol osobních i dodávkových vozidel i motocyklů,
- filtr pro eliminaci nežádoucích ruchů při vyvažování (přístroj nereaguje na nenadálé otřesy, nárazy apod).,
- nízká vyvažovací rychlost (98 ot/min) pro zkrácení doby vyvažování, snížení rizika odlétávajících předmětů a úspora energie,
- ruční snímání a zadávání hodnot kola,
- ruční brzda pro zastavení kola na konci vyvažovacího cyklu a aretace kola,
- postranní držáky pro zavěšení kuželů a příruby,
- kryt přístroje z plastu tvoří přihrádky pro uložení závaží a příslušenství,
- manuální start vyvažovacího cyklu tlačítky,
- duální podsvícený digitální displej,
- jednoduchá, snadno obsluhovatelná klávesnice pro zadání data volbu programu,
- citlivost: 1g.

**Příloha C – Technické parametry regálů ve skladu pneumatik [12]**

Parametry regálu	
Výška	1972 mm
Délka	1124 mm
Hloubka	335 mm
Počet úrovní	3
Nosnost úrovně	100 Kg
Nosnost regálu	1100 Kg
Hmotnost	12 Kg

## Příloha D– Rozvaha společnosti pro rok 2013 [18]

zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

**ROZVAHA  
(BALANCE)**  
**31.12.2013**  
( v celých tisících Kč )

**IČ**  
**14 61 48 12**


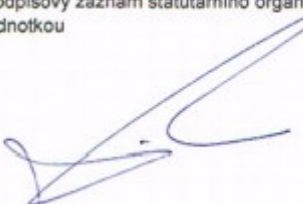
účetní jednotky  
**BONO auto a.s.**  
Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky  
Malostranská 579  
Šenov u Nového Jičína  
742 42

označ a	AKTIVA b	řad c	Běžné účetní období			Min.úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63)</b>	<b>001</b>	<b>146 723</b>	<b>30 741</b>	<b>115 982</b>	<b>105 116</b>
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002			0	
B.	<b>Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)</b>	<b>003</b>	<b>81 354</b>	<b>30 127</b>	<b>51 227</b>	<b>60 587</b>
B. I.	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 12)</b>	<b>004</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B. I. 1	Zřizovací výdaje	005			0	
2	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006			0	
3	Software	007			0	
4	Ocenitelná práva	008			0	
5	Goodwill	009			0	
6	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010			0	
7	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011			0	
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012			0	
B. II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 22)</b>	<b>013</b>	<b>81 354</b>	<b>30 127</b>	<b>51 227</b>	<b>60 587</b>
B. II. 1	Pozemky	014	16 938		16 938	16 938
2	Stavby	015	47 765	16 088	31 677	33 353
3	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	16 651	14 039	2 612	4 727
4	Pěstitelské celky trvalých porostů	017			0	
5	Dospělá zvířata a jejich skupiny	018			0	
6	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019			0	
7	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020			0	5 569
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021			0	
9	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022			0	
B. III.	<b>Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)</b>	<b>023</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B. III. 1	Podíly - ovládaná osoba	024			0	
2	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025			0	
3	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026			0	
4	Půjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podst. vliv	027			0	
5	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028			0	
6	Pofizovaný dlouhodobý finanční majetek	029			0	
7	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030			0	

označ a	AKTIVA b	řád c	Běžné účetní období			Min.úč. období Netto 4
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
C.	Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)	031	60 931	614	60 317	43 634
C. I.	Zásoby (ř. 33 až 38)	032	25 283	0	25 283	26 999
C. I. 1	Materiál	033	291		291	249
2	Nedokončená výroba a polotovary	034	186		186	194
3	Výrobky	035			0	
4	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036			0	
5	Zboží	037	24 806		24 806	26 556
6	Poskytnuté zálohy na zásoby	038			0	
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	0	0	0	0
C. II. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	040			0	
2	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	041			0	
3	Pohledávky - podstatný vliv	042			0	
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043			0	
5	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044			0	
6	Dohadné účty aktivní	045			0	
7	Jiné pohledávky	046			0	
8	Odložená daňová pohledávka	047			0	
C. III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)	048	32 496	614	31 882	14 173
C. III. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	049	31 245	614	30 631	11 132
2	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	050			0	
3	Pohledávky - podstatný vliv	051			0	
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052			0	
5	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053			0	
6	Stát - daňové pohledávky	054	744		744	1 944
7	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	500		500	448
8	Dohadné účty aktivní	056			0	240
9	Jiné pohledávky	057	7		7	409
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	3 152	0	3 152	2 462
C. IV. 1	Peníze	059	3 152		3 152	2 462
2	Účty v bankách	060			0	
3	Krátkodobý cenné papíry a podíly	061			0	
4	Pořízovaný krátkodobý finanční majetek	062			0	0
D. I.	Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	4 438	0	4 438	895
D. I. 1	Náklady příštích období	064	52		52	62
2	Komplexní náklady příštích období	065			0	
3	Příjmy příštích období	066	4 386		4 386	833



označ	PASIVA	řád	Běžné úč. období	Min.úč. období
a	b	c	5	6
	<b>PASIVA CELKEM (ř. 68 + 88 + 121)</b>	067	115 982	105 116
A.	<b>Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 80 + 83 + 87)</b>	068	50 105	53 200
A. I.	<b>Základní kapitál (ř. 70 až 72)</b>	069	23 702	23 702
1	Základní kapitál	070	23 702	23 702
2	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071		
3	Změny základního kapitálu	072		
A. II.	<b>Kapitálové fondy (ř. 74 až 79)</b>	073	2 261	2 261
A. II. 1	Emisní ážio	074		
2	Ostatní kapitálové fondy	075	2 261	2 261
3	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076		
4	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách společností	077		
5	Rozdíly z přeměn společností	078		
6	Rozdíly z ocenění při přeměnách společností	079		
A. III.	<b>Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 81 + 82)</b>	080	570	530
A. III. 1	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	081	570	530
2	Statutární a ostatní fondy	082		
A. IV.	<b>Výsledek hospodářství minulých let (ř. 84 + 86)</b>	083	26 667	26 043
A. IV. 1	Nerozdělený zisk minulých let	084	26 667	26 043
2	Neuhrazená ztráta minulých let	085		
3	Jiný výsledek hospodářství minulých let	086		
A. V.	<b>Výsledek hospodářství běžného účetního období (+/-) (ř. 01 - (+ 69 + 73 + 80 + 83 + 88 + 121))</b>	087	-3 095	664
B.	<b>Cizí zdroje (ř. 89 + 94 + 105 + 117)</b>	088	61 862	51 372
B. I.	<b>Rezervy (ř. 88 až 91)</b>	089	0	0
B. I. 1	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	090		
2	Rezerva na důchody a podobné závazky	091		
3	Rezerva na daň z příjmů	092		
4	Ostatní rezervy	093		
B. II.	<b>Dlouhodobé závazky (ř. 95 až 104)</b>	094	383	414
B. II. 1	Závazky z obchodních vztahů	095		
2	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	096		
3	Závazky - podstatný vliv	097		
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	098		
5	Dlouhodobé přijaté zálohy	099		
6	Vydané dluhopisy	100		
7	Dlouhodobé směnky k úhradě	101		
8	Dohadné účty pasívní	102		
9	Jiné závazky	103		
10	Odložený daňový závazek	104	383	414

označ	PASIVA	řád	Běžné úč. období	Min.úč. období
a	b	c	e	e
B. III.	Krátkodobé závazky (ř. 106 až 116)	105	48 877	37 128
B. III. 1	Závazky z obchodních vztahů	106	46 047	35 809
2	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	107		
3	Závazky - podstatný vliv	108		
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	109	19	21
5	Závazky k zaměstnancům	110	694	601
6	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	111	348	366
7	Stát - daňové závazky a dotace	112	726	74
8	Kratkodobé přijaté zálohy	113	1 039	233
9	Vydané dluhopisy	114		
10	Dohadné účty pasivní	115	4	24
11	Jiné závazky	116		
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 118 až 120)	117	12 602	13 830
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé	118	9 661	10 678
2	Krátkodobé bankovní úvěry	119	2 941	3 152
3	Krátkodobé finanční výpomoci	120		
C. I.	Časové rozlišení (ř. 122 + 123)	121	4 015	544
C. I. 1	Výdaje příštích období	122	4 015	544
2	Výnosy příštích období	123		
Právní forma účetní jednotky :		akciová společnost		
Předmět podnikání nebo jiné činnosti :		velkoobchod, maloobchod, opravy motorových vozidel		
Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou		
04.06.14				



## Příloha E – Výkaz zisku a ztrát společnosti za rok 2013 [18]

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**  
31.12.2013  
( v celých tisících Kč )


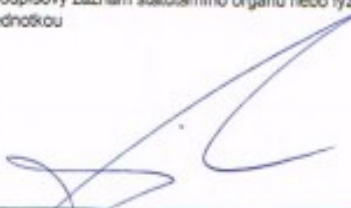
Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky  
**BONO auto a.s.**

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky  
Malostranská 579  
Šenov u Nového Jičína  
742 42

**IČ**  
14 61 48 12

**AUDIT**  
KA  
CR  
Ing. Romana HANŽOVÁ

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	225 756	136 675
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	216 765	131 802
+	Obchodní marže (ř. 01 - 02)	03	8 991	4 873
II.	Výkony (ř. 05 + 06 + 07)	04	34 409	42 030
II. 1	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	34 416	42 069
2	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	-7	-39
3	Aktivace	07		
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09 + 10)	08	24 286	24 964
B. 1	Spotřeba materiálu a energie	09	15 676	17 821
B. 2	Služby	10	8 610	7 143
+	Přidaná hodnota (ř. 03 + 04 - 08)	11	19 114	21 939
C.	Osobní náklady	12	13 655	16 053
C. 1	Mzdové náklady	13	10 045	11 768
C. 2	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14		
C. 3	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	3 307	3 872
C. 4	Sociální náklady	16	303	413
D.	Daně a poplatky	17	288	193
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	3 252	3 423
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20 + 21)	19	5 912	974
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	5 912	974
2	Tržby z prodeje materiálu	21		
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23 + 24)	22	5 655	1 323
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	5 655	1 323
F. 2	Prodaný materiál	24		
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	483	-149
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	687	396
H.	Ostatní provozní náklady	27	4 817	829
V.	Převod provozních výnosů	28		
I.	Převod provozních nákladů	29		
*	Provozní výsledek hospodaření (ř. 11 - 12 - 17 - 18 + 19 - 22 - 25 + 26 - 27 + (-28) - (-29))	30	-2 437	1 637

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
VI	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 + 35 + 36)	33	0	0
VII. 1	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34		
VII. 2	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
VII. 3	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41		
X.	Výnosové úroky	42		14
N.	Nákladové úroky	43	473	586
XI.	Ostatní finanční výnosy	44		
O.	Ostatní finanční náklady	45	216	222
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření (ř. 31 - 32 + 33 + 37 - 38 + 39 - 40 - 41 + 42 - 43 + 44 - 45 - (-46) + (-47))	48	-689	-794
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	-31	179
Q. 1	-splatná	50		88
Q. 2	-odložená	51	-31	91
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	-3 095	664
XIII.	Mimořádné výnosy	53		
R.	Mimořádné náklady	54		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0
S. 1	-splatná	56		
S. 2	-odložená	57		
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	-3 095	664
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	-3 126	843
Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou		
04.06.14				



## Příloha F - Výkaz zisku a ztrát společnosti za rok 2012 [18]

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**  
31.12.2012  
( v celých tisících Kč )

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky  
**BONO auto a.s.**



Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky  
Malostranská 579  
Šenov u Nového Jičína  
742 42

Zpracováno dle sbírky vyhlášek č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

**AUDIT**  
Ing. Romana HANUŠOVÁ  
22160

**KA**  
**CR**  
146 148 12

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	136 675	168 742
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	131 802	163 117
+	Obchodní marže (ř. 01 - 02)	03	4 873	5 625
II.	Výkony (ř. 05 + 06 + 07)	04	42 030	41 512
II. 1	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	42 069	41 410
2	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	-39	15
3	Aktivace	07	0	87
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09 + 10)	08	24 964	22 312
B. 1	Spotřeba materiálu a energie	09	17 821	16 141
B. 2	Služby	10	7 143	6 171
+	Přidaná hodnota (ř. 03 + 04 - 08)	11	21 939	24 825
C.	Osobní náklady	12	16 053	15 856
C. 1	Mzdové náklady	13	11 768	11 566
C. 2	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	0	0
C. 3	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	3 872	3 885
C. 4	Sociální náklady	16	413	405
D.	Daně a poplatky	17	193	198
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	3 423	3 867
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20 + 21)	19	974	1 304
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	974	1 304
2	Tržby z prodeje materiálu	21	0	0
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23 + 24)	22	1 323	921
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	1 323	921
F. 2	Prodaný materiál	24	0	0
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů přístích období	25	-149	-93
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	396	280
H.	Ostatní provozní náklady	27	829	794
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření (ř. 11 - 12 - 17 - 18 + 19 - 22 - 25 + 26 - 27 + (-28) - (-29))	30	1 637	4 866

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
VI	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 + 35 + 36)	33	0	0
VII. 1	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34		
VII. 2	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
VII. 3	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41		
X.	Výnosové úroky	42	14	
N.	Nákladové úroky	43	586	694
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	0	
O.	Ostatní finanční náklady	45	222	277
XII.	Převod finančních výnosů	46	0	
P.	Převod finančních nákladů	47	0	
*	Finanční výsledek hospodaření (ř. 31 - 32 + 33 + 37 - 38 + 39 - 40 - 41 + 42 - 43 + 44 - 45 - (-46) + (-47))	48	-794	-971
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	179	756
Q. 1	-splatná	50	88	723
Q. 2	-odložená	51	91	33
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	664	3 139
XIII.	Mimořádné výnosy	53		
R.	Mimořádné náklady	54		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0
S. 1	-splatná	56		
S. 2	-odložená	57		
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	664	3 139
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	843	3 895
Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou		
14.6.2013				



## Příloha G - Rozvaha společnosti pro rok 2012 [18]

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů		<b>ROZVAHA</b> <b>(BILANCE)</b>		Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky	
		<b>31.12.2012</b>		<b>BONO auto a.s.</b>	
		( v celých tisících Kč )		Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky	
		<b>IČ</b>		Malostranská 579	
		<b>146 148 12</b>		Šenov u Nového Jičína	
				742 42	

označ	AKTIVA	řád	Běžné účetní období			Min.úč.
			Brutto	Korekce	Netto	období
a	b	c	1	2	3	4
	<b>AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63)</b>	<b>001</b>	<b>132 942</b>	<b>27 826</b>	<b>105 116</b>	<b>99 006</b>
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002			0	
B.	<b>Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)</b>	<b>003</b>	<b>88 282</b>	<b>27 695</b>	<b>60 587</b>	<b>59 389</b>
B. I.	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 12)</b>	<b>004</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B. I. 1	Zřizovací výdaje	005			0	
2	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006			0	
3	Software	007			0	
4	Ocenitelná práva	008			0	
5	Goodwill	009			0	
6	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010			0	
7	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011			0	
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012			0	
B. II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 22)</b>	<b>013</b>	<b>88 282</b>	<b>27 695</b>	<b>60 587</b>	<b>59 389</b>
B. II. 1	Pozemky	014	16 938	0	16 938	16 938
2	Stavby	015	47 765	14 412	33 353	33 933
3	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	18 010	13 283	4 727	4 318
4	Pěstitelské celky trvalých porostů	017			0	
5	Dospělá zvířata a jejich skupiny	018			0	
6	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019			0	
7	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	5 569		5 569	4 200
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021			0	
9	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022			0	
B. III.	<b>Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)</b>	<b>023</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B. III. 1	Podíly - ovládaná osoba	024			0	
2	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025			0	
3	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026			0	
4	Půjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podst. vliv	027			0	
5	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028			0	
6	Polžovaný dlouhodobý finanční majetek	029			0	
7	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030			0	



označ	AKTIVA	řád	Běžné účetní období			Min.úč. období Netto
			Brutto	Korekce	Netto	
a	b	c	1	2	3	4
C.	<b>Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)</b>	031	43 765	131	43 634	34 918
C. I.	<b>Zásoby (ř. 33 až 38)</b>	032	26 999	0	26 999	20 664
C. I. 1	Materiál	033	249		249	258
2	Nedokončená výroba a polotovary	034	194		194	233
3	Výrobky	035			0	0
4	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036			0	0
5	Zboží	037	26 556		26 556	20 173
6	Poskytnuté zálohy na zásoby	038			0	0
C. II.	<b>Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)</b>	039	0	0	0	0
C. II. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	040			0	0
2	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	041			0	0
3	Pohledávky - podstatný vliv	042			0	0
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043			0	0
5	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044			0	0
6	Dohadné účty aktivní	045			0	0
7	Jiné pohledávky	046			0	0
8	Odložená daňová pohledávka	047			0	0
C. III.	<b>Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)</b>	048	14 304	131	14 173	12 013
C. III. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	049	11 263	131	11 132	9 335
2	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	050			0	0
3	Pohledávky - podstatný vliv	051			0	0
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052			0	0
5	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053			0	0
6	Stát - daňové pohledávky	054	1 944		1 944	2 216
7	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	448		448	432
8	Dohadné účty aktivní	056	240		240	0
9	Jiné pohledávky	057	409		409	30
C. IV.	<b>Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)</b>	058	2 462	0	2 462	2 241
C. IV. 1	Peníze	059	2 462		2 462	2 241
2	Účty v bankách	060			0	0
3	Krátkodobý cenné papíry a podíly	061			0	0
4	Požizovaný krátkodobý finanční majetek	062			0	0
D. I.	<b>Časové rozlišení (ř. 64 až 66)</b>	063	895	0	895	4 699
D. I. 1	Náklady příštích období	064	62		62	91
2	Komplexní náklady příštích období	065			0	0
3	Příjmy příštích období	066	833		833	4 608



označ	PASIVA	řád	Běžné úč. období	Min. úč. období
a	b	c	5	6
	<b>PASIVA CELKEM (ř. 68 + 88 + 121)</b>	067	105 118	99 006
A.	<b>Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 80 + 83 + 87)</b>	068	53 200	52 536
A. I.	<b>Základní kapitál (ř. 70 až 72)</b>	069	23 702	23 702
1	Základní kapitál	070	23 702	23 702
2	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071		0
3	Změny základního kapitálu	072		0
A. II.	<b>Kapitálové fondy (ř. 74 až 79)</b>	073	2 261	2 261
A. II. 1	Emisní ážio	074		0
2	Ostatní kapitálové fondy	075	2 261	2 261
3	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076		0
4	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách společnosti	077		0
5	Rozdíly z přeměn společnosti	078		0
6	Rozdíly z ocenění při přeměnách společnosti	079		0
A. III.	<b>Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 81 + 82)</b>	080	530	370
A. III. 1	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	081	530	370
2	Statutární a ostatní fondy	082		0
A. IV.	<b>Výsledek hospodářství minulých let (ř. 84 + 86)</b>	083	26 043	23 064
A. IV. 1	Nerozdělený zisk minulých let	084	26 043	23 064
2	Neuhrazená ztráta minulých let	085		0
3	Jiný výsledek hospodářství minulých let	086		0
A. V.	<b>Výsledek hospodářství běžného účetního období (+/-) (ř. 01 - (+ 69 + 73 + 80 + 83 + 88 + 121))</b>	087	664	3 139
B.	<b>Cizí zdroje (ř. 89 + 94 + 105 + 117)</b>	088	51 372	44 514
B. I.	<b>Rezervy (ř. 88 až 91)</b>	089	0	0
B. I. 1	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	090		0
2	Rezerva na důchody a podobné závazky	091		0
3	Rezerva na daň z příjmů	092		0
4	Ostatní rezervy	093		0
B. II.	<b>Dlouhodobé závazky (ř. 95 až 104)</b>	094	414	323
B. II. 1	Závazky z obchodních vztahů	095		0
2	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	096		0
3	Závazky - podstatný vliv	097		0
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	098		0
5	Dlouhodobé přijaté zálohy	099		0
6	Vydané dluhopisy	100		0
7	Dlouhodobé směnky k úhradě	101		0
8	Dohadné účty pasivní	102		0
9	Jiné závazky	103		0
10	Odložený daňový závazek	104	414	323

označ	PASIVA	řád	Běžné úč. období	Min.úč. období
a	b	c	5	6
B. III.	<b>Krátkodobé závazky (ř. 106 až 116)</b>	105	37 128	28 915
B. III. 1	Závazky z obchodních vztahů	106	35 809	25 823
2	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	107		0
3	Závazky - podstatný vliv	108		0
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	109	21	21
5	Závazky k zaměstnancům	110	601	911
6	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	111	366	564
7	Stát - daňové závazky a dotace	112	74	469
8	Kratkodobé přijaté zálohy	113	233	1 017
9	Vydané dluhopisy	114		0
10	Dohadné účty pasivní	115	24	110
11	Jiné závazky	116		0
B. IV.	<b>Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 118 až 120)</b>	117	13 830	15 276
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé	118	10 678	13 144
2	Krátkodobé bankovní úvěry	119	3 152	2 132
3	Krátkodobé finanční výpomoci	120		0
C. I.	<b>Časové rozlišení (ř. 122 + 123)</b>	121	544	1 956
C. I. 1	Výdaje příštích období	122	544	1 956
2	Výnosy příštích období	123		0

Právní forma účetní jednotky :		akciová společnost
Předmět podnikání nebo jiné činnosti :		velkoobchod, maloobchod, opravy motorových vozidel

Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
14.6.2013		



## Příloha H – Výkaz zisku a ztrát společnosti za rok 2011 [18]

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**  
1.1.2011 - 31.12.2011  
( v celých tisících Kč )

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky  
**BONO auto s.r.o.**


Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky  
Malostranská 579  
742 42 Šenov  
u Nového Jičína

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

Ing. Romana HÁNYŠOVÁ

**IČ**  
14 61 48 12

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	168 742	140 286
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	163 117	136 404
+	Obchodní marže (ř. 01 - 02)	03	5 625	3 882
II.	Výkony (ř. 05 + 06 + 07)	04	41 512	39 670
II. 1	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	41 410	39 420
2	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	15	156
3	Aktivace	07	87	94
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09 + 10)	08	22 312	22 115
B. 1	Spotřeba materiálu a energie	09	16 141	15 379
B. 2	Služby	10	6 171	6 736
+	Přidaná hodnota (ř. 03 + 04 - 08)	11	24 825	21 437
C.	Osobní náklady	12	15 856	14 961
C. 1	Mzdové náklady	13	11 566	10 915
C. 2	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14		
C. 3	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	3 885	3 642
C. 4	Sociální náklady	16	405	404
D.	Daně a poplatky	17	198	192
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	3 867	3 856
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20 + 21)	19	1 304	1 799
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	1 304	1 799
2	Tržby z prodeje materiálu	21		
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23 + 24)	22	921	1 374
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	921	1 374
F. 2	Prodaný materiál	24		
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	-93	86
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	280	410
H.	Ostatní provozní náklady	27	794	622
V.	Převod provozních výnosů	28		
I.	Převod provozních nákladů	29		
*	Provozní výsledek hospodaření (ř. 11 - 12 - 17 - 18 + 19 - 22 - 25 + 26 - 27 + (-28) - (-29))	30	4 866	2 554

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 + 35 + 36)	33	0	0
VII. 1	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34		
VII. 2	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
VII. 3	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41		
X.	Výnosové úroky	42		
N.	Nákladové úroky	43	694	1 046
XI.	Ostatní finanční výnosy	44		
O.	Ostatní finanční náklady	45	277	246
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření (ř. 31 - 32 + 33 + 37 - 38 + 39 - 40 - 41 + 42 - 43 + 44 - 45 - (-46) + (-47))	48	-971	-1 291
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	756	222
Q. 1	-splatná	50	723	231
Q. 2	-odložená	51	33	-9
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	3 139	1 041
XIII.	Mimořádné výnosy	53		
R.	Mimořádné náklady	54		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0
S. 1	-splatná	56		
S. 2	-odložená	57		
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	3 139	1 041
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	3 895	1 263
Okamžik sestavení  29.02.12	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou		
				



## Příloha I – Rozvaha společnosti pro rok 2011 [18]

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

**ROZVAHA  
(BALANCE)**  
**31.12.2011**  
( v celých tisících Kč )

**IČ**  
**14 61 48 12**

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky  
**BONO auto s.r.o.**

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky  
**Malostranská 579  
742 42 Šenov  
u Nového Jičína**

**AUDITOR - Č. opr. 2160**  
**KR**  
**Ing. Romana HAMŤSOVÁ**

označ a	AKTIVA b	řad c	Běžné účetní období			Min.úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63)</b>	001	123 757	24 751	99 006	75 385
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002			0	
B.	<b>Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)</b>	003	83 860	24 471	59 389	49 525
B. I.	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 12)</b>	004	0	0	0	0
B. I. 1	Zřizovací výdaje	005			0	
2	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006			0	
3	Software	007			0	
4	Ocenitelná práva	008			0	
5	Goodwill	009			0	
6	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010			0	
7	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011			0	
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012			0	
B. II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 22)</b>	013	83 860	24 471	59 389	49 525
B. II. 1	Pozemky	014	16 938		16 938	9 638
2	Stavby	015	46 664	12 731	33 933	35 455
3	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	16 058	11 740	4 318	4 432
4	Pěstitecké celky trvalých porostů	017			0	
5	Dospělá zvířata a jejich skupiny	018			0	
6	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019			0	
7	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	4 200		4 200	
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021			0	
9	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022			0	
B. III.	<b>Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)</b>	023	0	0	0	0
B. III. 1	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024			0	
2	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025			0	
3	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026			0	
4	vliv	027			0	
5	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028			0	
6	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029			0	
7	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030			0	


označ a	AKTIVA b	řád c	Běžné účetní období			min. uc. období Netto 4
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
C.	<b>Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)</b>	031	35 198	280	34 918	24 925
C. I.	<b>Zásoby (ř. 33 až 38)</b>	032	20 664	0	20 664	18 330
C. I. 1	Materiál	033	258		258	234
2	Nedokončená výroba a polotovary	034	233		233	218
3	Výrobky	035			0	
4	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036			0	
5	Zboží	037	20 173		20 173	17 878
6	Poskytnuté zálohy na zásoby	038			0	
C. II.	<b>Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)</b>	039	0	0	0	0
C. II. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	040			0	
2	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	041			0	
3	Pohledávky - podstatný vliv	042			0	
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043			0	
5	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044			0	
6	Dohadné účty aktivní	045			0	
7	Jiné pohledávky	046			0	
8	Odložená daňová pohledávka	047			0	
C. III.	<b>Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)</b>	048	12 293	280	12 013	5 024
C. III. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	049	9 615	280	9 335	4 141
2	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	050			0	
3	Pohledávky - podstatný vliv	051			0	
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052			0	
5	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053			0	
6	Stát - daňové pohledávky	054	2 216		2 216	466
7	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	432		432	415
8	Dohadné účty aktivní	056			0	
9	Jiné pohledávky	057	30		30	2
C. IV.	<b>Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)</b>	058	2 241	0	2 241	1 571
C. IV. 1	Peníze	059	2 241		2 241	70
2	Účty v bankách	060			0	1 501
3	Krátkodobý cenné papíry a podíly	061			0	
4	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062			0	
D. I.	<b>Časové rozlišení (ř. 64 až 66)</b>	063	4 699	0	4 699	935
D. I. 1	Náklady příštích období	064	91		91	198
2	Komplexní náklady příštích období	065			0	
3	Příjmy příštích období	066	4 608		4 608	737




označ	PASIVA	řad	Běžné úč.	Min. úč.
a	b	c	b	e
	<b>PASIVA CELKEM (ř. 68 + 86 + 119)</b>	067	99 006	75 385
A.	<b>Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 79 + 82 + 85)</b>	068	52 536	29 397
A. I.	<b>Základní kapitál (ř. 70 až 72)</b>	069	23 702	3 702
1	Základní kapitál	070	23 702	3 702
2	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071		
3	Změny základního kapitálu	072		
A. II.	<b>Kapitálové fondy (ř. 74 až 78)</b>	073	2 261	2 261
A. II. 1	Emisní ážio	074		
2	Ostatní kapitálové fondy	075	2 261	2 261
3	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076		
4	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077		
5	Vypořádání rozdílu z přeměn společnosti	078		
A. III.	<b>Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 80 + 81)</b>	079	370	370
A. III. 1	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	080	370	370
2	Statutární a ostatní fondy	081		
A. IV.	<b>Výsledek hospodářství minulých let (ř. 83 + 84)</b>	082	23 064	22 023
A. IV. 1	Nerozdělený zisk minulých let	083	23 064	22 023
2	Neuhrazená ztráta minulých let	084		
A. V.	<b>Výsledek hospodářství běžného účetního období (+/-)</b> (ř. 01 - (+ 69 + 73 + 79 + 82 + 86 + 119))	085	3 139	1 041
B.	<b>Cizí zdroje (ř. 87 + 92 + 103 + 115)</b>	086	44 514	43 805
B. I.	<b>Rezervy (ř. 88 až 91)</b>	087	0	0
B. I. 1	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	088		
2	Rezerva na důchody a podobné závazky	089		
3	Rezerva na daň z příjmů	090		
4	Ostatní rezervy	091		
B. II.	<b>Dlouhodobé závazky (ř. 93 až 102)</b>	092	323	290
B. II. 1	Závazky z obchodních vztahů	093		
2	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	094		
3	Závazky - podstatný vliv	095		
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	096		
5	Dlouhodobé přijaté zálohy	097		
6	Vydané dluhopisy	098		
7	Dlouhodobé směnky k úhradě	099		
8	Dohadné účty pasívní	100		
9	Jiné závazky	101		
10	Odložený daňový závazek	102	323	290

označ	PASIVA	řád	Běžné úč. období	Min.úč. období
a	b	c	5	6
B. III.	<b>Krátkodobé závazky (ř. 104 až 114)</b>	103	28 915	22 441
B. III. 1	Závazky z obchodních vztahů	104	25 823	18 614
2	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	105		
3	Závazky - podstatný vliv	106		
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	107	21	21
5	Závazky k zaměstnancům	108	911	673
6	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	109	564	473
7	Stát - daňové závazky a dotace	110	469	218
8	Krátkodobé přijaté zálohy	111	1 017	2 244
9	Vydané dluhopisy	112		
10	Dohadné účty pasivní	113	110	197
11	Jiné závazky	114		1
B. IV.	<b>Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 116 až 118)</b>	115	15 276	21 074
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé	116	13 144	19 253
2	Krátkodobé bankovní úvěry	117	2 132	1 821
3	Krátkodobé finanční výpomoci	118		
C. I.	<b>Časové rozlišení (ř. 120 + 121)</b>	119	1 956	2 183
C. I. 1	Výdaje příštích období	120	1 956	232
2	Výnosy příštích období	121		1 951

Právní forma účetní jednotky :		společnost s ručením omezeným
Předmět podnikání nebo jiné činnosti :		koupě zboží za účelem dalšího prodeje


Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
29.02.12		

## Příloha J – Výkaz zisku a ztrát společnosti pro rok 2010 [18]

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů		<b>VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY</b> ke dni <b>31.12.2010</b> ( v celých tisících Kč )			Učtovník: <b>BONO auto s.r.o.</b> Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky Malostranská 579 742 42 Šenov u Nového Jičína	
		IČ <b>146 148 12</b>				
Označení	TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období			
a	b	c	sledovaném 1	minulém 2		
I.	Tržby za prodej zboží	01	140 286	119 809		
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	136 404	114 124		
+	Obchodní marže (ř. 01 - 02)	03	3 882	5 685		
II.	Výkony (ř. 05 + 06 + 07)	04	39 670	34 604		
III. 1	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	39 420	34 541		
2	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	156	63		
3	Aktivace	07	94			
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09 + 10)	08	22 114	24 378		
B. 1	Spotřeba materiálu a energie	09	15 379	16 557		
B. 2	Služby	10	6 736	7 821		
+	Přidaná hodnota (ř. 03 + 04 - 08)	11	21 438	15 911		
C.	Osobní náklady	12	14 961	12 892		
C. 1	Mzdové náklady	13	10 915	9 454		
C. 2	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14				
C. 3	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	3 642	3 073		
C. 4	Sociální náklady	16	404	365		
D.	Daně a poplatky	17	192	204		
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	3 856	3 917		
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20 + 21)	19	1 799	1 800		
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	1 799	1 800		
2	Tržby z prodeje materiálu	21				
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23 + 24)	22	1 374	1 053		
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	1 374	1 053		
F. 2	Prodávající materiál	24				
G.	Změna stavu rezerv a oprávných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	86	-1 950		
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	410	585		
H.	Ostatní provozní náklady	27	622	601		
V.	Převod provozních výnosů	28				
I.	Převod provozních nákladů	29				
*	Provozní výsledek hospodaření (ř. 11 - 12 - 17 - 18 + 19 - 22 - 25 + 26 - 27 + (-28) - (-29))	30	2 554	1 579		



Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
VI	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 + 35 + 36)	33	0	0
VII. 1	výnosy z podílu v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34		
VII. 2	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
VII. 3	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41		
X.	Výnosové úroky	42		17
N.	Nákladové úroky	43	1 046	1 214
XI.	Ostatní finanční výnosy	44		
O.	Ostatní finanční náklady	45	246	216
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření (ř. 31 - 32 + 33 + 37 - 38 + 39 - 40 - 41 + 42 - 43 + 44 - 45 - (-46) + (-47))	48	-1 291	-1 413
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	221	78
Q. 1	-splatná	50	231	120
Q. 2	-odložená	51	-9	-43
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	1 041	89
XIII.	Mimofádné výnosy	53		
R.	Mimofádné náklady	54		
S.	Daň z příjmů z mimofádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0
S. 1	-splatná	56		
S. 2	-odložená	57		
*	Mimofádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	1 041	89
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	1 263	167

Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
03.06.11		

## Příloha K – Rozvaha společnosti pro rok 2010 [18]

Zpracováno v souladu s vyhláškou č.  
503/2002 Sb. ve znění pozdějších  
předpisů



# ROZVAHA (BALANCE)

ke dni 31.12.2010

(v celých tisících Kč)

IČ
146 148 12

Účtovní firma nebo jiný název  
účetní jednotky

BONO auto s.r.o.

Sídlo, bydliště nebo místo  
podnikání účetní jednotky

Malostranská 579

742 42 Šenov u Nového

Jičína

označ a	AKTIVA b	řád c	Běžné účetní období			Min.úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 83)</b>	001	95 769	20 603	75 166	73 379
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002			0	
B.	<b>Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)</b>	003	69 755	22 220	49 525	51 387
B. I.	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 12)</b>	004	0	0	0	0
B. I. 1	Zřizovací výdaje	005			0	
2	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006			0	
3	Software	007			0	
4	Ocenitelná práva	008			0	
5	Goodwill	009			0	
6	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010			0	
7	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011			0	
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012			0	
B. II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 22)</b>	013	69 755	22 220	49 525	51 387
B. II. 1	Pozemky	014	9 638		9 638	9 638
2	Stavby	015	46 541	11 096	35 455	36 910
3	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	15 566	11 134	4 432	4 839
4	Pěstební celky trvalých porostů	017			0	
5	Dospělé zvířata a jejich skupiny	018			0	
6	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019			0	
7	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020			0	
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021			0	0
9	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022			0	
B. III.	<b>Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)</b>	023	0	0	0	0
B. III. 1	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024			0	
2	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025			0	
3	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026			0	
4	Půjčky a úvěry - ovládací a řídicí osoba, podstatný vliv	027			0	
5	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028			0	
6	Porizovaný dlouhodobý finanční majetek	029			0	
7	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030			0	


označ.	AKTIVA	řád	Běžné účetní období			Min.úč. období Netto
			Brutto	Korekce	Netto	
a	b	c	1	2	3	4
C.	Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)	031	25 079	372	24 707	19 159
C. I.	Zásoby (ř. 33 až 38)	032	18 330	0	18 330	12 272
C. I. 1	Materiál	033	234		234	264
2	Nedokončená výroba a polotovary	034	218		218	63
3	Výrobky	035			0	
4	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036			0	
5	Zboží	037	17 878		17 878	11 945
6	Poskytnuté zálohy na zásoby	038			0	
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	0	0	0	0
C. II. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	040			0	
2	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	041			0	
3	Pohledávky - podstatný vliv	042			0	
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043			0	
5	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044			0	
6	Dohadné účty aktivní	045			0	
7	Jiné pohledávky	046	0		0	0
8	Odkládaná daňová pohledávka	047			0	
C. III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)	048	5 396	372	5 024	5 758
C. III. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	049	4 513	372	4 141	4 627
2	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	050			0	
3	Pohledávky - podstatný vliv	051			0	
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052			0	
5	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053			0	
6	Stát - daňové pohledávky	054	466		466	564
7	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	415		415	546
8	Dohadné účty aktivní	056			0	
9	Jiné pohledávky	057	2		2	21
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	1 571	0	1 571	1 129
C. IV. 1	Peníze	059	70		70	127
2	Účty v bankách	060	1 501		1 501	1 002
3	Krátkodobý cenné papíry a podíly	061			0	
4	Požizovaný krátkodobý finanční majetek	062			0	
D. I.	Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	934	0	934	2 833
D. I. 1	Náklady příštích období	064	197		197	200
2	Komplexní náklady příštích období	065			0	
3	Příjmy příštích období	066	737		737	2 633



označ	PASIVA	řád	Běžné úč. období	Min. úč. období
a	b	c	5	6
	<b>PASIVA CELKEM (ř. 68 + 86 + 119)</b>	067	75 166	73 379
A.	<b>Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 79 + 82 + 85 )</b>	068	29 397	28 358
A. I.	<b>Základní kapitál (ř. 70 až 72 )</b>	069	3 702	3 702
1	Základní kapitál	070	3 702	3 702
2	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071		
3	Změny základního kapitálu	072		
A. II.	<b>Kapitálové fondy (ř. 74 až 78)</b>	073	2 261	2 261
A. II. 1	Emisní ážio	074		
2	Ostatní kapitálové fondy	075	2 261	2 261
3	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076		
4	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077		
5	Vypovídání rozdílu z přeměn společností	078		
A. III.	<b>Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 80 + 81 )</b>	079	370	370
A. III. 1	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	080	370	370
2	Statutární a ostatní fondy	081		
A. IV.	<b>Výsledek hospodářství minulých let (ř. 83 + 84)</b>	082	22 023	21 934
A. IV. 1	Nerozdělený zisk minulých let	083	22 023	21 934
2	Neuhrazená ztráta minulých let	084		
A. V.	<b>Výsledek hospodářství běžného účetního období (+/-) (ř. 01 - (+ 69 + 73 + 79 + 82 + 86 + 119))</b>	085	1 041	89
B.	<b>Cizí zdroje (ř. 87 + 92 + 103 + 115)</b>	086	43 806	44 059
B. I.	<b>Rezervy (ř. 88 až 91)</b>	087	0	0
B. I. 1	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	088		0
2	Rezerva na důchody a podobné závazky	089		
3	Rezerva na daň z příjmů	090		
4	Ostatní rezervy	091		
B. II.	<b>Dlouhodobé závazky (ř. 93 až 102)</b>	092	290	299
B. II. 1	Závazky z obchodních vztahů	093		
2	Závazky - ovládající a řídicí osoba	094		
3	Závazky - podstatný vliv	095		
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	096		
5	Dlouhodobé přijaté zálohy	097		
6	Vydané dluhopisy	098		
7	Dlouhodobé směnky k úhradě	099		
8	Dohadné účty pasivní	100		
9	Jiné závazky	101		
10	Odložený daňový závazek	102	290	299

označ	PASIVA	řád	Běžné úč. období	Min.úč. období
a	b	c	5	6
B. III.	<b>Krátkodobé závazky (ř. 104 až 114)</b>	103	22 442	17 380
B. III. 1	Závazky z obchodních vztahů	104	18 614	13 572
2	Závazky - ovládající a řídicí osoba	105		
3	Závazky - podstatný vliv	106		
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	107	21	21
5	Závazky k zaměstnancům	108	673	642
6	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	109	473	438
7	Stát - daňové závazky a dotace	110	218	1 615
8	Krátkodobé přijaté zálohy	111	2 245	985
9	Vydané dluhopisy	112		
10	Dohadné účty pasivní	113	197	107
11	Jiné závazky	114	1	
B. IV.	<b>Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 116 až 118)</b>	115	21 074	26 380
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé	116	19 253	16 379
2	Krátkodobé bankovní úvěry	117	1 821	10 001
3	Krátkodobé finanční výpomoci	118		
C. I.	<b>Časové rozlišení (ř. 120 + 121)</b>	119	2 183	964
C. I. 1	Výdaje příštích období	120	232	964
2	Výnosy příštích období	121	1 951	

Právní forma účetní jednotky :	společnost s ručením omezeným
Předmět podnikání nebo jiné činnosti :	koupě zboží za účelem dalšího prodeje, opravy motorových vozidel

Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
03.06.11		

## Příloha L – Certifikát: ČSN EN ISO 9001:2001 Systém managementu jakosti [1]

 **DOM - ZO 13, s.r.o., Technická inspekce COS**  
 Litomyšlská 1637, CZ 560 02 Česká Třebová, IČ: 252 61 908, www.domzo13.cz, info@domzo13.cz

Certifikační orgán č. 3104 akreditovaný Českým institutem pro akreditaci, o.p.s. dle ČSN EN ISO/IEC 17021  
 vydává

  **CERTIFIKÁT**  
 č. ZCS-07-053/C03  
 kterým osvědčuje, že subjekt

**BONO auto s.r.o.**

Sídlo: Malostranská 579, 742 42 Šenov u N. Jičína, Česká republika IČ: 146 14 812

vytvořil, uplatnil, udržuje a zlepšuje  
**SYSTÉM MANAGEMENTU JAKOSTI**  
 ve shodě s  
 Normativní dokumenty s požadavky na certifikaci:  
**ČSN EN ISO 9001:2001**  
 Systémy managementu jakosti - Požadavky  
 Další normativní a související dokumenty:  
 -  
 v následujícím rozsahu:  
 Činnosti/procesy u kategorií výrobků/služeb:  
 Nákup, prodej a servis osobních a užitkových vozů Renault a Dacia.  
 Nákup a prodej originálních náhradních dílů a příslušenství pro vozy značky Renault a Dacia.  
 Nákup, prodej a servis nových a ojetých osobních a užitkových vozů.  
 Nákup a prodej náhradních dílů a autopříslušenství.  
 Organizační jednotky/provozovny subjektu spadající do rozsahu certifikace, pokud jsou odlišné od sídla (název, adresa):  
 provozovna: BONO auto s.r.o., Beskydská 2062, 738 01 Frýdek - Místek  
 Další informace týkající se rozsahu certifikace:  
 -

Certifikát je udělen na základě rozhodnutí a zprávy z auditu č. ZCS-07-053/ZA03. Platnost certifikátu je podmíněna plněním uvedených norem, podle kterých je systém certifikován a plněním ustanovení uzavřené smlouvy o dozor č. ZC-07-053/S02 mezi certifikovaným subjektem a certifikačním orgánem.  
 Certifikace se týká pouze uvedeného rozsahu. Změny mimo stanovený rozsah vyžadují nové posouzení.

Místo vydání: Ostrava  
 Datum vydání: 04.05.2010  
 Platnost do: 12.12.2010



  
 Ing. Rudolf Hejl  
 zástupce vedoucího Certifikačního orgánu

Č. formuláře: TDO-F71 950K ED-10 ČSN EN ISO 17021:2011 © DOM - ZO 13, s.r.o. 2008 Strana: ZCS-07-053-F71 ČSN EN ISO 17021

**Příloha M – Prodejnost nových vozů v ČR za rok 2010 – 2014 [17]**

Rok 2010			Rok 2011		
Pořadí	Značka	Počet	Pořadí	Značka	Počet
1	Škoda	53 009	1	Škoda	53 050
2	Ford	14 234	2	Volkswagen	14 921
3	Volkswagen	13 069	3	Ford	14 447
4	Renault	11 937	4	Renault	12 370
5	Hyundai	10 088	5	Hyundai	12 086
6	Kia	7 993	6	Kia	8 575
7	Peugeot	7 053	7	Peugeot	7 397
8	Citroen	6 453	8	Citroen	5 197
9	Toyota	4 836	9	Opel	4 474
10	Fiat	4 303	10	Dacia	4 047
13	Dacia	3 103			

Rok 2012			Rok 2013		
Pořadí	Značka	Počet	Pořadí	Značka	Počet
1	Škoda	53 778	1	Škoda	49 971
2	Volkswagen	15 185	2	Hyundai	16 239
3	Hyundai	15 162	3	Volkswagen	14 948
4	Ford	12 719	4	Ford	9 460
5	Renault	10 456	5	Peugeot	7 250
6	Kia	8 564	6	Kia	6 325
7	Peugeot	6 725	7	Renault	6 047
8	Citroen	5 711	8	Citroen	5 981
9	Toyota	3 951	9	Dacia	5 655
10	BMW	3 901	10	Opel	4 448
13	Dacia	3 805			

Rok 2014		
Pořadí	Značka	Počet
1	Škoda	58 934
2	Hyundai	18 934
3	Volkswagen	18 281
4	Ford	12 576
5	Dacia	9 280
6	Peugeot	7 175
7	Opel	6 908
8	Kia	6 701
9	Renault	6 314
10	Seat	6 163